

VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA  
EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA VEŘEJNÉ EKONOMIKY

**Hospodaření neziskové organizace v oblasti sportu**

Financial Management of the Non-Profit Organization  
in the Sport Sector

Student: Silvie Handlířová  
Vedoucí bakalářské práce: Mgr. Ing. Stanislav Mrvík, Ph. D.

Ostrava 2016

## Zadání bakalářské práce

Student:

**Silvie Handlířová**

Studijní program:

B6202 Hospodářská politika a správa

Studijní obor:

6202R055 Veřejná ekonomika a správa

Téma:

Hospodaření neziskové organizace v oblasti sportu  
Financial Management of the Non-Profit Organization in the Sport  
Sector

Jazyk vypracování:

čeština

Zásady pro vypracování:

1. Úvod
  2. Sport a neziskové organizace
  3. Analýza hospodaření neziskové organizace v oblasti sportu
  4. Zhodnocení hospodaření neziskové organizace v oblasti sportu
  5. Závěr
- Seznam použité literatury  
Seznam zkratk  
Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce  
Seznam příloh  
Přílohy

Seznam doporučené odborné literatury:

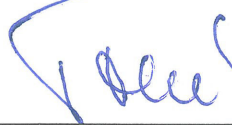
- DURDOVÁ, Irena. *Sport jako sociálně ekonomický fenomén*. Ostrava: VŠB - TU Ostrava, 2015. 135 s. ISBN 978-80-248-3658-4.
- NOVOTNÝ, Jiří et al. *Sport v ekonomice*. Praha: Wolters Kluwer ČR, a. s., 2011. 512 s. ISBN 978-80-7357-666-0.
- REKTOŘÍK, Jaroslav et al. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. aktualiz. vyd. Praha: Ekopress, 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.

Formální náležitosti a rozsah bakalářské práce stanoví pokyny pro vypracování zveřejněné na webových stránkách fakulty.

Vedoucí bakalářské práce: **Mgr. Ing. Stanislav Mrvík, Ph.D.**

Datum zadání: 20.11.2015

Datum odevzdání: 06.05.2016



---

doc. Ing. Petr Tománek, CSc.  
vedoucí katedry



---

prof. Dr. Ing. Dana Dluhošová  
děkanka fakulty

Místopřísežné prohlášení:

„Prohlašuji tímto, že jsem celou práci, včetně příloh, vypracovala samostatně.“

V Ostravě dne 6. 5. 2016

Silvie Handlířová

Silvie Handlířová



## Obsah

1	Úvod.....	- 5 -
2	Sport a neziskové organizace.....	- 7 -
2.1	Neziskové organizace v ČR.....	- 7 -
2.1.1	Financování neziskových organizací .....	- 8 -
2.1.2	Státní × nestátní neziskové organizace.....	- 9 -
2.1.3	Formy nestátních neziskových organizací .....	- 9 -
2.1.4	Funkce nestátních neziskových organizací .....	- 10 -
2.2	Sport.....	- 10 -
2.2.1	Definice sportu .....	- 11 -
2.2.2	Systém financování tělesné kultury a sportu v České republice .....	- 12 -
2.2.3	Financování sportu z veřejných zdrojů .....	- 12 -
2.2.4	Financování sportu ze soukromých zdrojů.....	- 13 -
2.2.5	ČUS .....	- 13 -
2.3	Klasifikace sportu .....	- 14 -
2.3.1	Fotbal.....	- 15 -
2.3.2	Historie fotbalu.....	- 15 -
2.3.3	Počátky fotbalu v Čechách a na Moravě.....	- 16 -
2.3.4	FAČR - Fotbalová asociace České republiky .....	- 17 -
2.4	Právní formy sportovních klubů .....	- 19 -
2.4.1	Akciová společnost .....	- 19 -
2.4.2	Společnost s ručením omezeným .....	- 20 -
2.4.3	Spolek.....	- 20 -
3	Analýza hospodaření neziskové organizace v oblasti sportu.....	- 21 -
3.1	Představení fotbalového klubu FK Stará Bělá.....	- 21 -
3.1.1	Historie fotbalového klubu.....	- 21 -
3.1.2	Právní forma fotbalového klubu.....	- 22 -
3.1.3	Účel, cíle, hlavní a vedlejší činnost fotbalového klubu.....	- 23 -
3.1.4	Orgány fotbalového klubu.....	- 23 -
3.1.5	Členství.....	- 24 -
3.1.6	Fotbalové kategorie .....	- 24 -
3.1.7	Majetek a hospodaření .....	- 24 -

3.2	Hospodaření fotbalového klubu FK Stará Bělá v letech 2011 - 2015 .....	- 25 -
3.2.1	Hospodaření FK Stará Bělá v roce 2011 .....	- 25 -
3.2.2	Hospodaření FK Stará Bělá v roce 2012.....	- 28 -
3.2.3	Hospodaření FK Stará Bělá v roce 2013 .....	- 31 -
3.2.4	Hospodaření FK Stará Bělá v roce 2014.....	- 34 -
3.2.5	Hospodaření FK Stará Bělá v roce 2015 .....	- 38 -
4	Zhodnocení hospodaření neziskové organizace v oblasti sportu.....	- 42 -
4.1	Porovnání výsledků hospodaření fotbalového klubu v letech 2011 až 2015 .....	- 42 -
4.2	Vývoj výnosů fotbalového klubu v letech 2011 až 2015 .....	- 43 -
4.3	Vývoj nákladů fotbalového klubu v letech 2011 až 2015 .....	- 44 -
4.4	Vývoj provozních dotací fotbalového klubu 2011 až 2015.....	- 45 -
5	Závěr .....	- 47 -
	Seznam použité literatury .....	- 49 -
	Seznam zkratk .....	- 51 -
	Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce	
	Seznam příloh	

# 1 Úvod

S činností neziskových organizací, které jsou ústředním pojmem tématu této práce, se setkáváme velmi často. Neziskové organizace jsou významnou součástí naší společnosti a hrají důležitou roli při zajišťování služeb ve veřejném zájmu, například v oblasti kultury, sportu, zdravotní péče, sociálních služeb aj., kdy jsou často v pozici jediného poskytovatele těchto služeb. O jejich významu svědčí i pozornost, která jim je věnována v odborných publikacích, člancích, příspěvcích a nejrůznějších pracích, jež jsou často zaměřené na dílčí aspekt z jinak rozsáhlé problematiky neziskových organizací a jejich financování. Tato práce je zaměřena především na nestátní neziskové organizace působící v oblasti sportu.

Sport je aktivita, které se až na výjimky věnuje každý člověk. Lidé sportují z nejrůznějších důvodů. Sportu se mohou věnovat muži i ženy, děti i senioři, tělesně i mentálně postižení lidé. Sport má mnoho vlastností, díky kterým se stal významným socializačním, výchovným, zdravotním, ekonomickým, dokonce politickým prvkem ve společnosti. S tak velkým společenským významem se ale ve sportu objevují i negativní jevy, na které je třeba dohlížet a odstraňovat je. Jde především o užívání dopingových látek, korupci, využívání mladistvých a chování proti pravidlům „fair play“.

Sport zasahuje do mnoha oblastí, které spadají pod zájmy státu, jakým jsou například výchova mládeže a zdraví občanů. Každý stát by se měl o organizaci, řízení, úroveň a ochranu sportu (doping, korupce) na svém území zajímat. Do jaké míry, to už je předmětem diskuzí, protože sport je dobrovolná a autonomní činnost a neměla by být nadměrně svázána obecnými pravidly.

**Cílem bakalářské práce je přiblížit činnost neziskové organizace v oblasti sportu, FK Stará Bělá a předložit analýzu jejího hospodaření v letech 2011 až 2015 za účelem zjištění výsledku hospodaření, výše nákladů, výnosů a poskytnutých provozních dotací.**

Bakalářská práce je rozdělena do pěti kapitol. První kapitolu tvoří úvod a poslední kapitolou je závěr.

Druhá kapitola s názvem Sport a neziskové organizace je věnována bližší charakteristice a členění neziskových organizací, formám těchto organizací, základním funkcím a způsobům získávání finančních prostředků. V další části této kapitoly je popsán pojem sport a systém jeho financování v České republice. Je představena největší střešní a

servisní sportovní organizace v České republice - Česká unie sportu. Je popsána klasifikace sportu a další část této kapitoly je věnována fotbalu. Na závěr této kapitoly jsou objasněny právní formy sportovních klubů.

Třetí kapitola nazvaná Analýza hospodaření neziskové organizace v oblasti sportu je již zaměřena na vybranou neziskovou organizaci, a to fotbalový klub FK Stará Bělá. V první části této kapitoly je představen fotbalový klub FK Stará Bělá, v druhé části je pak provedena analýza hospodaření fotbalového klubu v letech 2011 - 2015.

Čtvrtá kapitola nazvaná Zhodnocení hospodaření neziskové organizace v oblasti sportu je věnována zhodnocení výsledků hospodaření, výnosů, nákladů a provozních dotací vybraného fotbalového klubu.

Při zpracování této bakalářské práce je použito metody analýzy, komparace a popisu. V bakalářské práci je využito odborné literatury, internetových zdrojů a účetních dokladů organizace.

## 2 Sport a neziskové organizace

V této části bakalářské práce je provedena bližší charakteristika a členění neziskových organizací, typy těchto organizací a způsoby získávání finančních zdrojů. Dále je zde specifikován sport jako součást tělesné kultury a systém financování sportu v České republice. Dále pak je specifikováno jedno z odvětví kolektivního sportu, a to fotbal, jelikož další část této bakalářské práce je věnována právě neziskové organizaci působící ve fotbale.

### 2.1 Neziskové organizace v ČR

Je-li řeč o neziskových organizacích, jsou nejčastěji myšleny nestátní neziskové organizace, někdy nazývané též nevládní, soukromé. Nicméně do této kategorie patří také státní (též vládní, veřejné) neziskové organizace, jimiž jsou zejména organizační složky a příspěvkové organizace státu či územních samosprávných celků.

Organizace, které působí v neziskovém sektoru lze rozdělit do základních skupin s následujícími typologickými znaky:

- **vzájemně prospěšné** neziskové soukromoprávní organizace s globálním posláním vzájemně prospěšné činnosti,
- **veřejně prospěšné** neziskové soukromoprávní organizace s globálním posláním veřejně prospěšné činnosti,
- **organizační složky a příspěvkové organizace státu a samosprávných územních celků** jsou typy neziskové veřejnoprávní organizace s globálním posláním veřejné správy a veřejně prospěšné činnosti,
- **ostatní veřejnoprávní organizace** neziskové, s globálním posláním veřejně prospěšné činnosti,
- **obchodní společnosti a jim podobné** neziskové soukromoprávní organizace (výjimečné případy neziskových organizací) s možností globálního poslání veřejně i vzájemně prospěšné činnosti.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> REKTORÍK, Jaroslav et al. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. aktualiz. vyd. Praha: Ekopress, 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.

### 2.1.1 Financování neziskových organizací

Získávání finančních zdrojů se odlišuje podle druhu neziskové organizace a je určeno vnitřními, popřípadě legislativními předpisy, jak je mohou pro svou činnost zajišťovat. Státní neziskové organizace, například organizační složky státu, jsou financovány ze státního rozpočtu. Příspěvkové organizace mohou získat prostředky z různých zdrojů, podobně jako nestátní neziskové organizace.

Portfolio zdrojů pro financování neziskových organizací státních i nestátních je tvořeno ze zdrojů vlastních, cizích a potenciálních.

**Vlastní zdroje** jsou prostředky, které má účetní jednotka ve své pravomoci. Poskytují je vlastní členové organizace nebo je dokáže organizace vydělat vlastní činností. Tyto zdroje se nevracejí. Vlastními zdroji jsou členské příspěvky, popřípadě registrační poplatky, příjmy z výkonu hlavní a doplňkové činnosti a z podnikání.

**Cizí zdroje** jsou prostředky, které organizace získá a může je použít jen po určitou dobu a po této sjednané době je musí vrátit. Jsou to například bankovní půjčky. Využívání těchto zdrojů je spojeno s náklady na úroky, a proto je důležité zvážení a posouzení jejich výhodnosti.

**Potenciálními zdroji** jsou nazvány prostředky, které nezisková organizace může získat ze svého okolí pro svou činnost. Jedná se jak o peníze z veřejných rozpočtů, tak i o dary soukromých organizací a jednotlivců.<sup>2</sup>

Do finančních zdrojů neziskových organizací se řadí zejména:

- příspěvky z Evropské unie,
- přímé a nepřímé dotace ze státního rozpočtu,
- příspěvky obcí a krajů (územních samospráv),
- příspěvky od nadačních fondů a nadací,
- dárcovství firem,
- individuální dárcovství.

---

<sup>2</sup>STEJSKAL, Jan, Helena KUVÍKOVÁ a Kateřina MATÁTKOVÁ. *Neziskové organizace - vybrané problémy ekonomiky: se zaměřením na nestátní neziskové organizace*. Vyd. 1. Praha: Wolters Kluwer ČR, a.s, 2012. 172 s. ISBN: 978-80-7357-973-9

### 2.1.2 Státní × nestátní neziskové organizace

**Státní neziskové organizace** zřizuje stát, kraje, obce, případně jejich organizační složky. Jedná se především o organizační složky a příspěvkové organizace. Převážně zabezpečují výkon státní správy nebo zajišťují další veřejné služby, typicky jsou to zdravotní a sociální služby a školství.

**Nestátní neziskové organizace (NNO)** jsou organizace nezřizované státem a na státu nezávislé, které jsou určeny k obecně prospěšné činnosti nebo k neziskové činnosti pro soukromý prospěch. Jsou to spolky, ústavy, nadace, nadační fondy, církve a náboženské společnosti, politické strany a politická hnutí.

V Evropě neexistuje v současnosti jednoznačná shoda o vymezení typu a charakteru NNO. V České republice jsou nejčastějšími právními formami spolky. Nevýhodou financování NNO z veřejných prostředků je nestabilita finančního prostředí. Organizace nemají zajištěný stálý přísun peněžních prostředků a nemohou se na něj spolehnout, neboť na dotaci či grant nemají právní nárok. Lze konstatovat, že tyto organizace jsou závislé na dotacích od státu a municipalit, a pokud se jejich celková výše sníží, subjekty se budou dostávat do existenčních problémů.<sup>3</sup>

### 2.1.3 Formy nestátních neziskových organizací

Český právní systém dělí NNO do několika právních forem, kde každá z nich má svá specifika, práva a omezení. Než budou konkrétně vyjmenovány, je třeba upozornit na změnu Občanského zákoníku platného od 1. ledna 2014, který pozměňuje a ruší některé formy NNO.<sup>4</sup>

Od roku 2014 existují v České republice tyto formy NNO:

- spolek,
- ústav,
- nadace,
- nadační fond,
- přidružený fond,

---

<sup>3</sup> DOBROZEMSKÝ, Václav a Jan STEJSKAL. *Nevýdělečné organizace v teorii*. Vydání první. Praha: Wolters Kluwer, 2015. 400 s. ISBN 978-80-7478-799-7.

<sup>4</sup> Zákon č. 89/2012 Sb. Nový občanský zákoník. Dostupný z: <http://www.zakonyprolidi.cz/cs/2012-89>

- politické strany a politická hnutí
- církve a náboženské společnosti.

NNO založené před 1. 1. 2014, které již po tomto datu nelze založit, jelikož jejich právní úprava byla zrušena, ale které mohou i nadále existovat a fungovat jsou:

- obecně prospěšná společnost,
- zájmová sdružení právnických osob.

### **2.1.4 Funkce nestátních neziskových organizací**

Hlavní funkce a přednosti NNO:

- reagují rychleji na aktuální požadavky společnosti než by reagoval příslušný stát,
- pomáhají vytvářet místa pro dobročinnou práci, která mnohé spoluobčany pozitivně naplňuje,
- pomáhají motivovat a kladně vést členy organizace i občany, což napomáhá kultivovat lidský potenciál,
- efektivněji a ve větším rozsahu zabezpečují veřejně prospěšné služby, než se tak uskutečňuje prostřednictvím státu.

Výše uvedené funkce NNO jsou tedy řazeny mezi ty hlavní, ale existuje i mnoho dalších funkcí, které pomáhají k udržování rovnováhy a zabezpečování sociální a politické stability v dané zemi.<sup>5</sup>

## **2.2 Sport**

Po obecném vymezení neziskového sektoru dojde k zaměření na neziskové organizace působící v oblasti sportu. Je nezbytné definovat pojmy týkající se tělesné kultury a tělesné výchovy. V České republice je tělovýchovná a sportovní činnost organizována ve státních zařízeních jako jsou školy nebo speciální sportovní zařízení patřící do správy Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy. Nebo ve sportovních klubech podporovaných z celospolečenských zdrojů, kde převážně existují v podobě občanských sdružení. A třetí

---

<sup>5</sup> DOBROZEMSKÝ, Václav a Jan STEJSKAL. *Nevýdělečné organizace v teorii*. Vydání první. Praha: Wolters Kluwer, 2015. 400 s. ISBN 978-80-7478-799-7.



možností výkonu tělovýchovy a sportovní činnosti jsou soukromá komerční zařízení. Ta jsou ovšem založena za účelem zisku a tedy nespadají do neziskového sektoru.

Rezortním ministerstvem pro oblast tělovýchovy, sportu a turistiky je ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy, které vytvořilo jako svůj poradní orgán Radu pro tělovýchovu a sport.

### 2.2.1 Definice sportu

Sport je odvozen od latinského "disportare" a starofrancouzského "le désporter", což znamená příjemně trávit volný čas, bavit se. Postupem času se slovo sport začalo vztahovat na pohybové činnosti, které mají vymezená pravidla, jsou prováděny závodně, soutěživou formou.

V současné době se ve světě šíří pojem sport pod heslem "Sport pro všechny." Jde o to, zdůraznit prapůvodní pojetí sportu, kde bylo soutěžení orientováno na překonávání jednotlivých úrovní dovedností člověka.

*„Sport je význačným společenským jevem, je charakteristický jednak svými specifickými vlastnostmi, jednak svým postavením a funkcemi ve vztahu k ostatním oblastem společenského života. Sport se výrazně podílí na uspokojování potřeb jednotlivců a současně na sebe soustřeďuje pozornost a zájem širokých vrstev obyvatelstva.“* Jak uvedla Durdová (2015, s. 5)

Sport je složkou tělesné kultury. **Tělesná kultura** je prvkem kultury obecné. Obecně lze kulturu chápat jako souhrn výsledků lidské činnosti předávaný dalším generacím formou kulturního dědictví. Prvky tělesné kultury jsou sport, tělesná výchova a tělocvičná rekreace. **Sport** se zaměřuje na dosažení vysoké výkonnosti a uplatnění se v soutěžích. Sport se dále dělí na rekreační, výkonnostní a vrcholový. **Tělesná výchova** je kromě součástí tělesné kultury i součástí výchovného systému a vzdělávání. Zaměřuje se na všestranný rozvoj člověka pomocí tělesných cvičení, tělocvičného vzdělávání a má utvářet trvalý zájem o tělesnou kulturu člověka. **Tělocvičná rekreace** je také součástí tělesné kultury, ovšem vychází z principů rekreace. Zaměřuje se na obnovení a rozvíjení tělesných sil, udržuje tělesnou a duševní kondici pomocí zájmové pohybové činnosti.<sup>6</sup>

---

<sup>6</sup>DURDOVÁ, Irena. *Sport jako sociálně ekonomický fenomén..* Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2015. 135 s. ISBN 978-80-248-3658-4.

### 2.2.2 Systém financování tělesné kultury a sportu v České republice

Financování tělesné kultury a sportu je zabezpečováno ze zdrojů veřejných a soukromých. Každý z těchto dvou zdrojů má své ekonomické opodstatnění. Dochází k prolínání financování obou těchto zdrojů, proto je často v této souvislosti upozorňováno na vícezdrojové financování. I přesto, že všechny složky tělesné kultury a sportu jsou výrazně podporovány z veřejných rozpočtů, největším zdrojem je rozpočet domácností.<sup>7</sup>

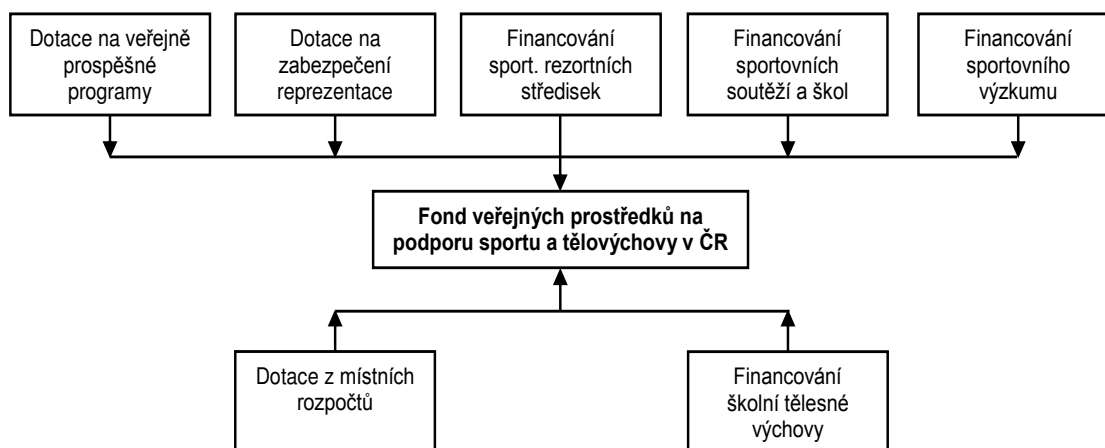
### 2.2.3 Financování sportu z veřejných zdrojů

Financování sportu z veřejných zdrojů zahrnuje tyto oblasti:

- dotace ze státního rozpočtu,
- dotace z místních rozpočtů (z krajských, městských a obecních rozpočtů),
- financování školní tělesné výchovy.

Oblasti financování sportu z veřejných zdrojů znázorňuje obrázek č. 2.1.

**Obr. 2.1 Financování sportu z veřejných zdrojů**



Zdroj: Hobza, V., Rektořík, J. a kol. *Základy ekonomie sportu*. Praha: Ekopress, 2006. str. 53. ISBN: 80-86929-04-3.

Rozdělování státních prostředků posuzuje Rada vlády pro tělovýchovu a sport, která svá doporučení předkládá ministru školství, mládeže a tělovýchovy. Poskytování státních investičních dotací se řídí zákonem č. 2018/2000 Sb. a prováděcí vyhláškou č. 40/2011 Sb. vydanými Ministerstvem financí české republiky.

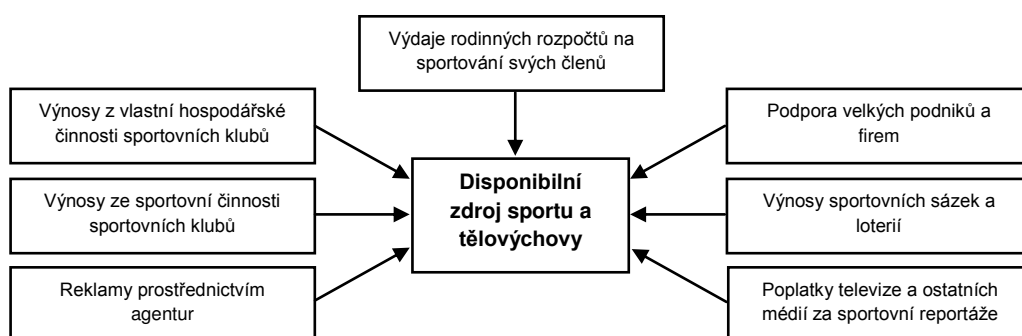
<sup>7</sup> NOVOTNÝ, Jiří et al. *Sport v ekonomice*. Praha: Wolters Kluwer ČR, a.s., 2011. 512 s. ISBN 978-80-7357-666-0.

### 2.2.4 Financování sportu ze soukromých zdrojů

Dominantní postavení ve výdajích na sport má sektor domácnosti. Tyto výdaje přesahují 50%. Dalšími soukromými zdroji financování jsou: podpora velkých podniků a firem, reklama, výnosy z vlastní činnosti klubů, výnosy ze sportovních loterií.<sup>8</sup>

Oblasti financování sportu ze soukromých zdrojů znázorňuje obrázek č. 2.2.

**Obr. 2.2 Financování sportu ze soukromých zdrojů**



Zdroj: Hobza, V., Rektořík, J. a kol. *Základy ekonomie sportu*. Praha: Ekopress, 2006. str. 57. ISBN: 80-86929-04-3.

### 2.2.5 ČUS

Česká unie sportu, z.s. je největší střešní a servisní sportovní organizace v ČR. Vznikla 27. dubna 2013 formou transformace a změny názvu Českého svazu tělesné výchovy. V České unii sportu jsou dobrovolně sdruženy sportovní svazy s celostátní působností, sportovní kluby a tělovýchovné jednoty i jejich sdružení, jsou-li ustaveny jako spolky podle Občanského zákoníku, zákon č.89/2012 Sb.

Členy České unie sportu jsou dle jejích stanov národní sportovní svazy a sportovní kluby a tělovýchovné jednoty se svými členy.

Jedná se o organizaci občansky otevřenou, demokratickou, nezávislou a nepolitickou. Sdružené subjekty si ponechávají samostatnost právního postavení, majetku a činnosti. Je členem Českého olympijského výboru a členem Evropského sdružení nevládních sportovních organizací.

<sup>8</sup> HOBZA, Vladimír a Jaroslav REKTOŘÍK. *Základy ekonomie sportu*. Praha: Ekopress, 2006. 191 s. ISBN: 80-86929-04-3.

Nejvyšším orgánem České unie sportu je valná hromada tvořená zástupci národních sportovních svazů a zástupci Sportovních klubů a Tělovýchovných jednot, která se zpravidla schází 1x ročně. V období mezi valnými hromadami zajišťuje plnění úkolů a rozhodnutí valné hromady Výkonový výbor. Základním dokumentem její činnosti jsou stanovy.

Servisní činnost pro národní sportovní svazy je zajišťována v pražském sídle, služby pro krajské a okresní sportovní svazy, sportovní kluby a tělovýchovné jednoty poskytují krajská a okresní servisní centra sportu, zřízená při 13 krajských organizacích, Pražské tělovýchovné unii a při 76 okresních sdruženích.

Hlavním posláním ČUS je vytvářet optimální podmínky ke sportovní činnosti, která se realizuje v jejích základních organizačních člancích, tj. ve sportovních klubech, tělovýchovných jednotách a národních sportovních svazech.

Poskytuje služby svým základním organizačním článkům a dalším organizacím a institucím v rámci sportovního prostředí České republiky.

Respektuje principy olympismu a v rámci svého členství v Českém olympijském výboru reprezentuje zájmy svých členů.

Pomáhá komplexně zabezpečovat financování sportovní činnosti svých základních organizačních článků na všech výkonnostních, rekreačních, věkových či územních úrovních.

Organizuje, podporuje a provozuje veškeré formy sportovních aktivit ve svých základních organizačních člancích.<sup>9</sup>

## 2.3 Klasifikace sportu

Protože je sport velmi rozsáhlý pojem, používá se několik členění podle jednotlivých kritérií.

**Sport vrcholový** - charakteristická je snaha dosáhnout maximálního výkonu a nejlepších výsledků, tréninky jsou denně a i vícefázové, sportovci dostávají za tuto činnost odměnu nebo plat, stává se alespoň na čas jejich hlavní profesí.

**Sport výkonnostní** - jedná se o zázemí vrcholového sportu, hlavní profesí jedince není sport, ale je vykonáván poloprofesionálně nebo amatérsky, sportovec je registrován ve sportovním klubu nebo svazu a účastní se a podává sportovní výkony pravidelně.

---

<sup>9</sup> ČUS. *O nás*. [online]. [cit. 2016-02-25]. Dostupné z: <http://www.cuscz.cz/o-nas/co-je-cus.html>

**Sport rekreační** - sportovní (pohybové) aktivity člověk koná mimo pracovní dobu, dobrovolně a ve svém volném čase, bez oficiální registrace k jakémukoliv klubu nebo svazu.

**Sport individuální** - za získaným sportovním výkonem stojí sám jedinec, např. tenis, krasobruslení, cyklistika, plavání, sjezdové lyžování a další.

**Sport kolektivní** - za získaným sportovním výkonem stojí celý kolektiv sportovců (hráčů), např. fotbal, volejbal, basketbal, lední hokej a další.<sup>10</sup>

### 2.3.1 Fotbal

Fotbal patří v naší republice k nejoblíbenějším sportovním hrám. Jako stát patříme mezi fotbalově vyspělé země a výrazně jsme přispěli k rozvoji hry řadou progresivních prvků, metodikou koncepce hry, organizací národních soutěží i systémem sportovních center mládeže.

Fotbal (z anglického football, foot - noha, ball - míč), též kopaná, je kolektivní míčová hra, která je nejpopulárnějším kolektivním sportem na světě.

Ve fotbale hrají dvě družstva po jedenácti hráčích na obdélníkovém, nejčastěji travnatém hřišti. Jejich cílem je dosáhnout více branek (tzv. gólů) než soupeř. Branky je dosaženo tehdy, když míč přejde brankovou čáru mezi tyčemi branky celým objemem. Hraje se hlavně nohama, ale hráči mohou k hraní míčem používat libovolné části těla kromě rukou a paží. Pouze brankář (tzn. jeden z hráčů, odlišený barvou dresu) může v blízkosti vlastní branky hrát i rukama.<sup>11</sup>

### 2.3.2 Historie fotbalu

Fotbal vznikl z míčových her, které jsou v každé historické etapě v různých obměnách součástí kulturního vývoje lidstva. První zprávy jsou z období asi 3000 let př. n. l. (Čína, Řecko, Řím, Májové, Aztékové atd.). Ve středověku první zprávy pocházejí z Francie, Itálie, ale především z Anglie (dekret z roku 1313 zakazující fotbal – boj o míč s cílem dopravit jej do některé městské brány).

---

<sup>10</sup> DURDOVÁ, Irena. *Sport jako sociálně ekonomický fenomén*. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2015. 135 s. ISBN 978-80-248-3658-4.

<sup>11</sup> *Wikipedie: Otevřená encyklopedie: Fotbal* [online]. [cit. 2016-03-12]. Dostupné z: <https://cs.wikipedia.org/wiki/Fotbal>

Pro přelom 18. A 19. Století v Anglii je charakteristický vznik a následně značný rozvoj „novodobého“ fotbalu. Původní pravidla vznikla v roce 1840. Football Association (Fotbalová Asociace) – sdružení 11 zástupců škol a klubů vzniklo v roce 1863. Anglický pohár, nejstarší soutěž na světě, byl zahájen v roce 1871. Z Anglie se fotbal šířil nejdříve do Evropy a pak do celého světa. V roce 1904 byla založena Mezinárodní fotbalová federace – FIFA. První MS se konalo v roce 1930 v Uruguayi. V roce 1954 byla založena UEFA – Evropská unie fotbalových asociací.<sup>12</sup>

### 2.3.3 Počátky fotbalu v Čechách a na Moravě

Cesta, kterou se do zemí Českých dostala hra zvaná fotbal není dost dobře dohledatelná. Traduje se, že roku 1887 přivezl fyziolog prof. Hering ze svých cest anglického asistenta, který zasvěcoval studenty na Albertově do tajů této hry. Ovšem nikdo nezná jméno tohoto průkopníka. Podobně fantasticky znějí i další historky. Například, že si kníže rodu Thurn-Taxisů měl (také z Anglie) přivést služebnictvo, z kterého sestavil celou fotbalovou jedenáctku.

Z doložených faktů pak můžeme vyčíst, že první fotbalové kluby vznikaly na území Čech v tehdejší Rakousko-Uhersku již na konci 19. století. Nejstarším českým klubem je SK Slavia Praha, která byla založena roku 1892. O rok později vzniká i její největší rival AC Sparta Praha, který je následován dalšími. V roce 1900 je v Čechách založen jubilejní desátý klub a koncem roku 1905 existuje na českém území zásluhou českých i německých sportovců více než 100 fotbalových klubů. Historicky první doložený zápas v Čechách se odehrál 29. září 1887 v Roudnici nad Labem mezi veslaři místního AC (Českého Athletic Clubu) a Sokoly. Roku 1892 vyšel český překlad pravidel zhotovený Josefem Klenkou. Zapříčiněním rychlého rozvoje českého fotbalu vzniká nutnost potřeby oficiální soutěže. První fotbalová utkání pořádal německý spolek RRC Regatta, ale poptávka nebyla uspokojena. Na jaře roku 1896 tak vzniká první soutěž, která dostává název Mistrovství Čech a Moravy. I přes to, že tento název napovídá o účasti týmů z celých Čech a Moravy, jednalo se pouze o kluby z Prahy a blízkého okolí. Postupem času se však soutěž rozrůstala a účastnily se jí i kluby mimo Prahu a Středočeský kraj. Před rokem 1925, kdy byla založena oficiální ligová soutěž, se konala ještě čtyři takto obsazená mistrovství, které dnes můžeme označit jako celostátní. Právem tak byl za vítězství v soutěži udělen mistrovský titul. Tři z těchto čtyř mistrovství

---

<sup>12</sup> VOTÍK, Jaromír a Jiří ZALABÁK. *Trenér fotbalu "C" licence*. Praha: Olympia, 2006. 126 s. ISBN: 80-7033-962-4. S. 34.

ovládla AC Sparta Praha, včetně toho prvního z roku 1912. Zbývající mistrovský titul z ročníku 1913 připadl dalšímu pražskému klubu SK Slavia Praha. V té době se již hrají i pravidelné pohárové soutěže. Velice oblíbené a zároveň uznávané byly například Pohár dobročinnosti nebo soutěž klubů ze středních Čech nazvaná Středočeský pohár.<sup>13</sup>

#### 2.3.4 FAČR - Fotbalová asociace České republiky

Český fotbalový svaz byl založen 19. října 1901. Dnes funguje pod názvem Fotbalová asociace České republiky (FAČR). Současným předsedou je od roku 2011 pan Miroslav Pelta. V rámci FAČR působí cca 4 150 fotbalových klubů. K 31. prosinci 2014 se úspěšně zaregistrovalo 308 972 členů. Kromě toho hrají tisíce dalších lidí fotbal rekreačně. V sezóně se každý týden uskuteční několik tisíc utkání. Zároveň je členským svazem FIFA a UEFA.

Cílem FAČR je pečovat o komplexní rozvoj fotbalu v České republice a vytvářet pro něj na všech stupních všestranné a rovnoprávné podmínky. Prostřednictvím činnosti ve fotbalových klubech je vést mládež k pozitivním občanským postojům, k zdravému způsobu života a zabraňovat, aby se stávala závislá na alkoholu a drogách.<sup>14</sup>

#### Obr. 2.3 FAČR

Funkce a lidé	
Předseda	Miroslav Pelta
1. místopředseda	Zdeněk Zlámal
2. místopředseda	Roman Berbr
3. místopředseda	Ing. Dušan Svoboda
Generální sekretář	Mgr. Rudolf Řepka
Čestný generální sekretář	Ing. Rudolf Baťa
Ředitel oddělení TOP soutěží	Tomáš Bárta
Ředitel oddělení P. R.	Ondřej Lípa

<sup>13</sup> Wikipedie: Otevřená encyklopedie: 1. česká fotbalová liga [online] [cit. 2016-03-12]. Dostupné z: [https://cs.wikipedia.org/wiki/1.\\_%C4%8Desk%C3%A1\\_fotbalov%C3%A1\\_liga](https://cs.wikipedia.org/wiki/1._%C4%8Desk%C3%A1_fotbalov%C3%A1_liga)

<sup>14</sup> Fotbal. FAČR. [online]. [cit. 2016-03-12]. Dostupné z: <http://nv.fotbal.cz/cmfs/index.php>

Číslo a fakta	
Založení svazu	1901
Vstup do FIFA	1907
Vstup do UEFA	1954
Národní barvy	Červená, bílá, modrá
Kluby	Fotbal - 4 148 Futsal - 2 426
Počet mužstev	15 378
Počet členů	300 000
Trenéři	11 569
Rozhodčí	3 856
Nejslavnější kluby	AC Sparta Praha, SK Slavia Praha, FK Dukla Praha, FC Baník Ostrava, FC Viktoria Plzeň
Stadiony	Sparta 19 317, Teplice 18 221, Plzeň 11 354
Největší stadion	SYNOT TIP ARÉNA - 19 370

Zdroj: Fotbal.cz. Dostupné z: <http://nv.fotbal.cz/cmfs/index.php>. Vlastní úprava.

### Systém českých klubových soutěží mužů:

- **soutěže řízené FAČR (profesionální)**
  - Synot liga (I. liga)
  - Fotbalová národní liga (II. liga)
- **soutěže řízené řídicí komisí pro Čechy**
  - Česká fotbalová liga
  - Divize A, Divize B, Divize C
- **soutěže řízené řídicí komisí pro Moravu**
  - Moravskoslezská fotbalová liga
  - Divize D, Divize E
- **soutěže řízené krajskými fotbalovými svazy a Pražským fotbalovým svazem**
  - Krajské přebory a Pražský přebor
  - Fotbalové I. A třídy
  - Fotbalové I. B třídy



- **soutěže řízené okresními fotbalovými svazy a v Praze Pražským fotbalovým svazem**
  - II. třídy (okresní přebory) a Pražská II. třída
  - III. třídy (v 73 ze 77 okresů)
  - IV. třídy (ve 48 ze 77 okresů)

## **2.4 Právní formy sportovních klubů**

Fotbalové kluby jsou základní jednotkou, na jejíž úrovni dochází k provozování fotbalu. Fotbalové kluby nabývají v České republice několika právních forem. Jedná se o občanská sdružení,<sup>15</sup> společnosti s ručením omezeným nebo akciové společnosti.

Vzhledem k vysoké náročnosti provozování fotbalu na profesionální úrovni je pro všechny profesionální kluby v České republice, jimiž jsou zpravidla kluby I. ligy a II. ligy, povinná forma akciové společnosti.

### **2.4.1 Akciová společnost**

Od 1. ledna 2014 je akciová společnost v České republice upravena zákonem č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích (ZOK), který nahrazuje úpravu akciové společnosti v obchodním zákoníku. Akciová společnost je představitelem kapitálové obchodní společnosti.

Akcionáři se na ní podílejí poskytnutým kapitálem, který je rozdělen na stejné podíly – akcie. Akciové společnosti jsou ve velké míře regulovány evropským právem, i tak však ZOK přinesl celkem výrazné úpravy. Podle ZOK si zakladatelé mohou vybrat, zda bude mít jejich společnost dualistickou nebo monistickou strukturu řídicích orgánů. Tyto orgány mohou být i jednočlenné.

**Dualistický systém** – valná hromada, dozorčí rada, představenstvo.

**Monistický systém** – valná hromada, správní rada, statutární ředitel.

---

<sup>15</sup> Občanská sdružení jsou od 1. 1. 2014 podřízena režimu občanského zákoníku, a to obecné úpravě právnických osob a úpravě korporací §210-213 a spolků §214-302. Podle §3045 jsou stávající občanská sdružení od 1. 1. 2014 považována za spolky podle občanského zákoníku, jedná se o automatické pojetí sdružení jako spolku.

## 2.4.2 Společnost s ručením omezeným

Společnost s ručením omezeným je jednou z forem obchodních společností, celosvětově je běžně využívána. V Česku je nejrozšířenější formou podnikání, upravuje ji zákon č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích. Zákonem je považována za společnost kapitálovou, vykazuje však i některé rysy společnosti osobní.<sup>16</sup>

**Orgány spol. s r. o.** – valná hromada, dozorčí rada, jednatelé.

## 2.4.3 Spolek

Spolek je obecně sdružení či skupina osob. V českém právu je od 1. ledna 2014 spolek zvláštní forma právnické osoby, určená pro samosprávné a dobrovolné sdružení osob vedených společným zájmem, které je založeno nejméně třemi osobami. Účelem spolku mohou být buď vzájemně prospěšné cíle, tedy společné aktivity zaměřené jen na členy spolku (sportovní kluby, myslivecká sdružení apod.), nebo veřejně prospěšné cíle směřující vůči veřejnosti (poskytování sociálních služeb, vzdělávací a informační aktivity apod.), případně cíle smíšené.

Spolek může vlastním jménem podnikat, ale nesmí to být jeho hlavní činností a případný zisk musí být použit na podporu dosažení vlastních cílů spolku. Členy spolku mohou být fyzické i právnické osoby. Název musí obsahovat slova „spolek“ nebo „zapsaný spolek“, případně zkratku „z. s.“ Zapisuje se do spolkového rejstříku, který je veden příslušným rejstříkovým soudem. Právně upraven je v § 214–302 občanského zákoníku.

**Orgány spolku:**

- **Statutární orgán** – individuální (předseda, prezident, jednatel) x kolektivní (výbor, rada, představenstvo).
- **Nejvyšší orgán** – členská schůze, valná hromada, shromáždění členů.

---

<sup>16</sup> Zákon č. 90/2012 Sb. o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích). Dostupné z: <http://www.zakonyprolidi.cz/cs/2012-90>

### **3 Analýza hospodaření neziskové organizace v oblasti sportu**

V této části bakalářské práce je představen fotbalový klub FK Stará Bělá. Je zde zaměřena pozornost na obecnou charakteristiku klubu, historii klubu, organizační strukturu a činnost klubu. Nakonec podrobně zanalyzována činnost tohoto fotbalového klubu v jednotlivých letech 2011-2015.

#### **3.1 Představení fotbalového klubu FK Stará Bělá**

**Název spolku:** FK Stará Bělá z.s.

**Sídlo sdružení:** Potoky 622/44, 724 00 Ostrava – Stará Bělá

**IČO:** 22885412

**DIČ:** CZ 22885412

**Číslo klubu FAČR:** 8060651

##### **Oddíl má v soutěžích:**

1 družstvo mužů – I.B třída,

1 družstvo dorostu – krajská soutěž,

2 družstva starších žáků – krajská soutěž, městský přebor Ostravy,

1 družstvo mladších žáků – krajská soutěž,

2 družstva přípravek – minikopaná.

##### **3.1.1 Historie fotbalového klubu**

Oficiální zakládající schůze fotbalového klubu se konala 24. ledna 1932. Klub dostal jméno SSK Bělá - Proskovice (zkratka SSK znamenala Sportovně sdružený klub).

V polovině roku 1941 bylo vybudováno nové hřiště. Klub přijal nové jméno SK Sparta Stará Bělá. V roce 1951 vznikl oddíl kopané a od té doby klub hrál pod názvem TJ Sokol Stará Bělá.

V roce 1964 byla provedena nová drenáž hřiště a zaseta tráva.

V roce 1994 výbor rozhodl o provedení první části rekonstrukce hřiště, která spočívala ve vybudování nového odvodnění celé plochy. Druhá, mnohem náročnější fáze rekonstrukce

byla zahájena v létě 1997 po získání dostatečných finančních dotací z Českomoravského fotbalového svazu, o které se nejvíce zasloužil tehdejší tajemník Ing. Jan Čarnoký. Od této doby se již hrál fotbal na trávě.

V červnu 2011 po dohodě s výborem TJ Sokol Stará Bělá založil oddíl kopané své vlastní občanské sdružení pod názvem FK Stará Bělá. Nové o. s. hraje své soutěže pod tímto názvem od sezóny 2012-2013.

Další nezbytnou rekonstrukci vyžadovalo stávající technické zázemí fotbalového klubu (zejména šatny), které bylo dlouhodobě v nevyhovujícím stavu. Pro rekonstrukci byla zapotřebí částka ve výši 6,2 mil Kč. Výbor FK Stará Bělá hledal možnosti získat potřebné finanční zdroje. Po neúspěšných jednáních na Krajském úřadu a Regionální radě se obrátil na statutární město Ostrava. Tam FK naštěstí našel pochopení, ovšem za předpokladu, že starobělský fotbalový areál bude bezúplatně převeden z TJ Sokol Stará Bělá na město Ostrava. Proběhla poměrně zdoluhavá a složitá jednání se zástupci města a TJ, která se nechtěla jen tak majetku vzdát. Výsledkem jednání s městem byla mj. i nájemní smlouva na dobu 20 let s nájemným 100 Kč ročně. Následoval zápis o převodu majetku do katastru nemovitostí a tím byl celý proces ukončen.<sup>17</sup>

V současné době je na výboru FK, aby jednáním na městě Ostrava dohodl termíny, kdy proběhnou stavební práce na nadstavbě, aby chod FK byl co nejméně narušen. Dokončením nadstavby šaten bude ukončena další významná kapitola v historii fotbalu ve Staré Bělé, kdy FK bude mít podstatně zlepšené podmínky pro svou činnost s předpokladem zvýšení zájmu jak mládeže tak veřejnosti a rodičů o fotbal ve Staré Bělé.

### **3.1.2 Právní forma fotbalového klubu**

Fotbalový klub FK Stará Bělá z.s. je zapsaný spolek a je samosprávným a dobrovolným svazkem členů, kterými mohou být samostatné fyzické a právnické osoby, jejichž účelem a hlavní činností je provozování sportovní a obdobné činnosti jak pro vlastní členy tak pro neorganizovanou veřejnost.

Sídlo FK Stará Bělá je na adrese: Potoky 622, 724 00 Stará Bělá  
IČ: 22885412

---

<sup>17</sup> FK Stará Bělá. *Historie*. [online]. [cit. 2016-04-01]. Dostupné z: <http://www.fkstarabela.cz/klub/historie>

### **3.1.3 Účel, cíle, hlavní a vedlejší činnost fotbalového klubu**

Cílem činnosti klubu je pečovat o komplexní rozvoj sportovních, společenských a kulturních činností a fotbalu v obci Stará Bělá a jejím okolí a vytvářet pro ně všestranné a rovnocenné podmínky a vést tak především mládež, ale i ostatní občany k pozitivním občanským postojům, zdravému způsobu života a zabraňovat, aby se stávali závislími na alkoholu a drogách.

1. Základním účelem a hlavní činnosti klubu je:

- pořádat a organizovat sportovní a fotbalovou činnost v rámci zapojení do fotbalových soutěží a vytvářet pro ni co nejlepší tréninkové podmínky,
- budovat, provozovat a udržovat sportovní zařízení, která vlastní nebo užívá a usilovat o jejich další rozvoj,
- vytvářet široké možnosti užívání svých sportovišť i pro zájemce z řad veřejnosti, zejména mládeže,
- dbát o všestranný rozvoj hráčů, jejich fyzické a sportovně technické zdatnosti cílem připravit jednotlivce i družstva pro dosažení nejvyšší výkonnosti, vést své členy a hlavně mládež k dodržování základních etických a mravních pravidel a fair play,
- dalšími formami své činnosti napomáhat rozvoji veřejného života, sportu, kultury a zdraví zejména v obci Stará Bělá,
- hájit zájmy svých členů, za tím účelem spolupracovat s orgány obce a státní správy a s ostatními organizacemi, sportovními svazy i jednotlivci.

2. Klub může výlučně k podpoře své hlavní činnosti provozovat vedlejší hospodářskou činnost spočívající v podnikání nebo jiné výdělečné činnosti a tím vytvářet ekonomickou základnu pro plnění svého účelu.

### **3.1.4 Orgány fotbalového klubu**

Fotbalový klub jako zapsaný spolek je právnickou osobou jejímiž orgány jsou:

- valná hromada jako orgán nejvyšší,
- výkonný výbor jako orgán výkonný,
- předseda jako orgán statutární,
- revizní komise jako orgán kontrolní.

### 3.1.5 Členství

Členem klubu se může stát právnická nebo fyzická osoba, která aktivně působí v oblastech činností shodných s cíli spolku, popřípadě s nimi sympatizuje, bez ohledu na svoji společenskou nebo politickou orientaci či vyznání. Členství je dobrovolné a vzniká na základě písemné přihlášky doručené klubu a jejím schválením výkonným výborem a zaplacením členského příspěvku. Člen klubu souhlasí se zněním stanov a vnitřních předpisů vydaných spolkem a zavazuje se v případě vzniku členství dodržovat.

Výše členských příspěvků u aktivních členů (hráči všech věkových kategorií) je ve výši 200 Kč měsíčně. U ostatních členů (funkcionáři, trenéři, příznivci klubu od 18 let) je ve výši 300 Kč za kalendářní rok.<sup>18</sup>

### 3.1.6 Fotbalové kategorie

Ve fotbalovém klubu FK Stará Bělá se nachází celkem 7 kategorií:

- družstvo mužů – I.B třída
- družstvo dorostu – krajská soutěž
- družstvo starších žáků A – krajská soutěž
- družstvo starších žáků B – městský přebor Ostravy
- družstvo mladších žáků – krajská soutěž
- družstvo přípravky A – minikopaná
- družstvo přípravky B – minikopaná

### 3.1.7 Majetek a hospodaření

Majetek klubu je ve vlastnictví klubu jako celku. O převodech vlastnického práva k majetku kromě majetku nemovitého, i o jeho nabývání a pozbývání a o všech dalších dispozicích s ním rozhoduje výbor. O veškerých dispozicích (nabývání, pozbývání apod.) s nemovitým majetkem rozhoduje valná hromada.

Zdrojem majetku klubu jsou zejména:

- členské příspěvky,
- příjmy z vedlejší hospodářské činnosti,

---

<sup>18</sup> FK Stará Bělá. *Vnitřní předpis*. [online]. [cit. 2016-04-01]. Dostupné z: [http://fkstarabela.cz/sites/default/files/soubory\\_ke\\_stazeni/vnitri\\_redpis\\_fk\\_sb.pdf](http://fkstarabela.cz/sites/default/files/soubory_ke_stazeni/vnitri_redpis_fk_sb.pdf)

- příjmy případně dosahované v souvislosti s hlavní činností, zejména v souvislosti s provozováním sportovních zařízení a organizováním sportovní, tělovýchovné a kulturní činnosti,
- příspěvky a dotace od střešních organizací či sportovních svazů,
- dotace a příspěvky ze státního rozpočtu nebo jiných veřejných rozpočtů, granty apod.,
- dary od jiných fyzických či právnických osob.

### 3.2 Hospodaření fotbalového klubu FK Stará Bělá v letech 2011 - 2015

Pro účely této bakalářské práce byly použity hospodářské údaje FK Stará Bělá za dobu 5 let. Byly zanalyzovány výnosy a náklady v letech 2011 - 2015, které jsou znázorněné v tabulkách a grafech pro lepší přehlednost. Hospodářské údaje byly zjištěny přímo od hlavní účetní tohoto klubu.

Ke každému roku je zpracována přehledná tabulka a graf s výnosy a náklady. Dále pak je ještě ke každému roku zpracována tabulka a graf s podrobnějším rozdělením provozních dotací jakožto výnosů.

#### 3.2.1 Hospodaření FK Stará Bělá v roce 2011

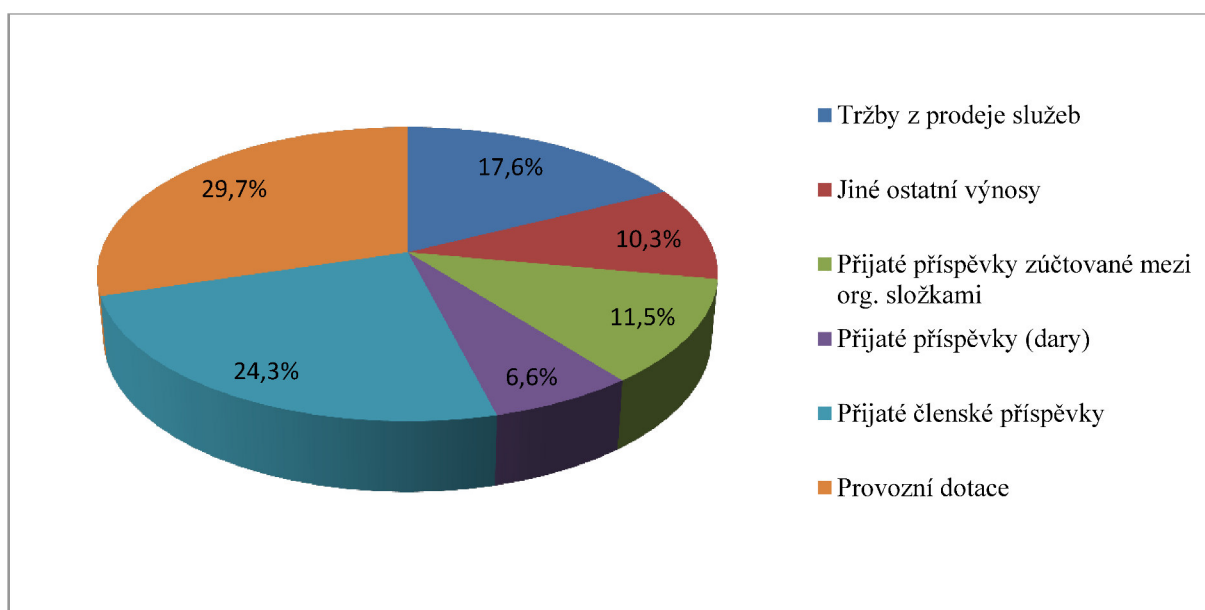
V roce 2011 činily celkové výnosy klubu ve výši 680 000 Kč a byly vynaloženy celkové náklady ve výši 696 000 Kč. Z čehož plyne roční ztráta 16 000 Kč.

**Tab. 3.1 Výnosy v roce 2011 (v Kč)**

Tržby z prodeje služeb	120 000
Jiné ostatní výnosy	70 000
Přijaté příspěvky zúčtované mezi organizačními složkami	78 000
Přijaté příspěvky (dary)	45 000
Přijaté členské příspěvky	165 000
Provozní dotace	202 000
<b>Výnosy celkem</b>	<b>680 000</b>

Zdroj: Výkaz zisku a ztráty 2011. Vlastní zpracování.

**Graf 3.1 Výnosy v roce 2011**



Zdroj: Výkaz zisku a ztráty 2011. Vlastní zpracování.

V roce 2011 tvořila nejpodstatnější část výnosů výnosová položka provozní dotace, a to 202 000 Kč (29,7%). Druhou nejvyšší část tvoří výnosová položka přijaté členské příspěvky 165 000 Kč. Členské příspěvky jsou hrazeny členy klubu pravidelně a povinně, tudíž se s touto položkou setkáme v každém sledovaném roce. Dále pak to jsou například výnosové položky tržby z prodeje služeb a jiné ostatní výnosy - viz Tab. 3.1 a Graf 3.1.

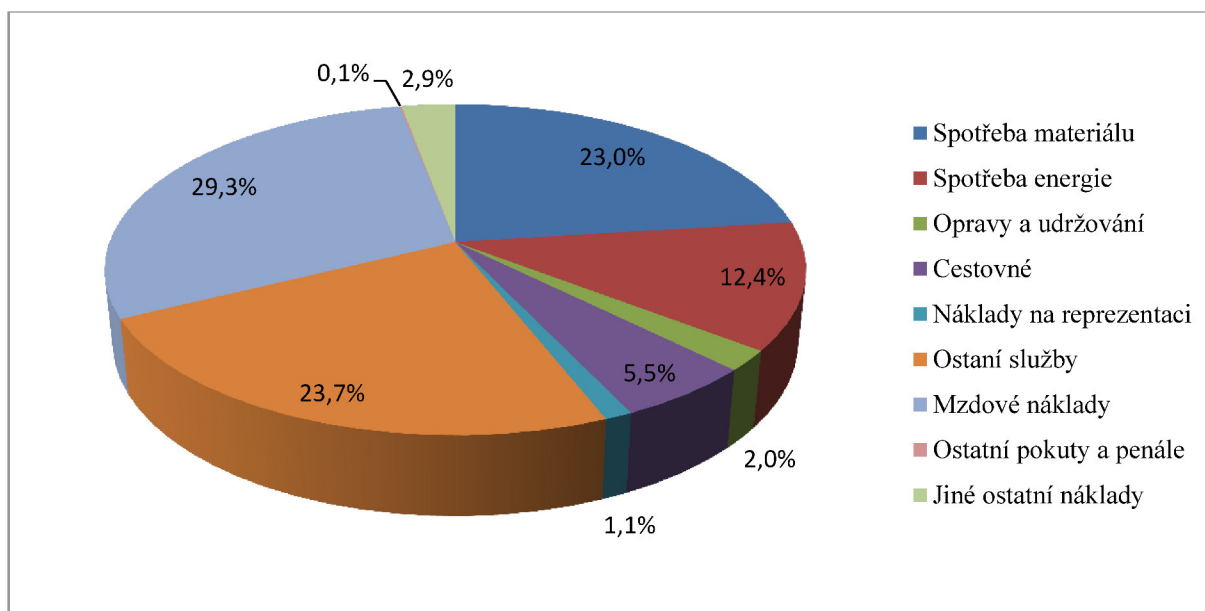
**Tab. 3.2 Náklady v roce 2011 (v Kč)**

Spotřeba materiálu	160 000
Spotřeba energie	86 000
Opravy a udržování	14 000
Cestovné	38 000
Náklady na reprezentaci	8 000
Ostatní služby	165 000
Mzdové náklady	204 000
Ostatní pokuty a penále	1 000
Jiné ostatní náklady	20 000
<b>Náklady celkem</b>	<b>696 000</b>

Zdroj: Výkaz zisku a ztráty 2011. Vlastní zpracování.



**Graf 3.2 Náklady v roce 2011**



Zdroj: Výkaz zisku a ztráty 2011. Vlastní zpracování.

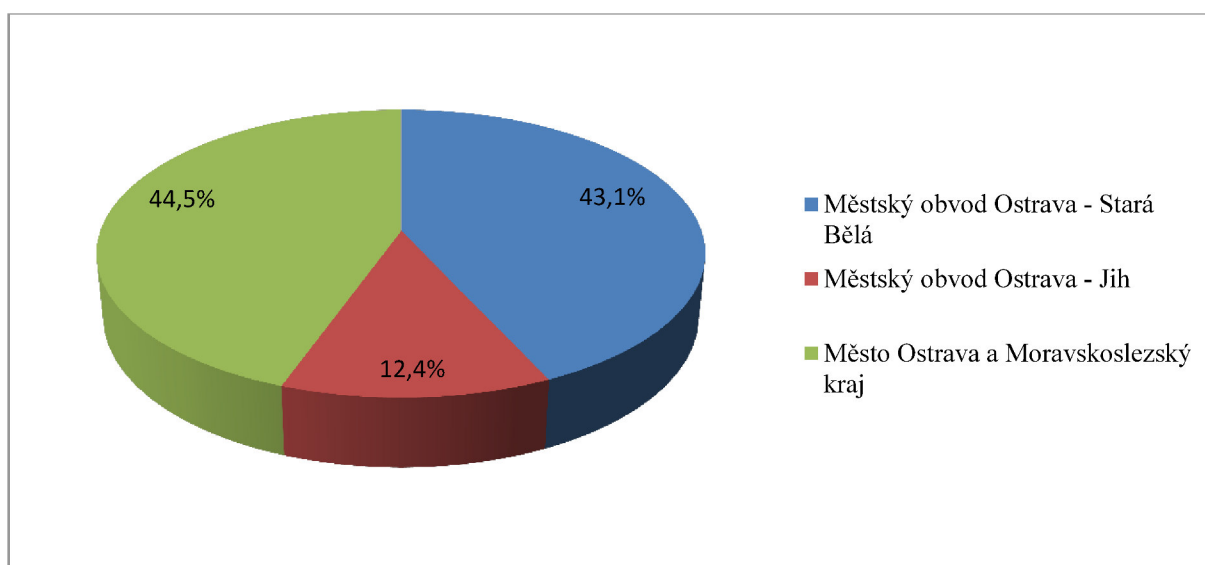
Největší položku nákladů tvořily v roce 2011 mzdové náklady, a to 204 000 Kč (29,3%) z celkových nákladů. Druhou nejvyšší položkou s 23,7% jsou ostatní služby, mezi něž patří zejména pronájem sportoviště, odměny rozhodčím, delegátům a pořadatelům, startovné, stravné. Nedílnou součástí nákladů je i spotřeba materiálu, která činila 23%. Do této nákladové položky jsou zahrnuty například pohonné hmoty, sportovní vybavení a zdravotnický materiál - viz Tab. 3.2 a Graf 3.2.

**Tab. 3.3 Provozní dotace v roce 2011 (v Kč)**

Městský obvod Ostrava - Stará Bělá	87 000
Městský obvod Ostrava - Jih	25 000
Město Ostrava a Moravskoslezský kraj	90 000
<b>Provozní dotace celkem</b>	<b>202 000</b>

Zdroj: Výkaz zisku a ztráty 2011. Vlastní zpracování.

**Graf 3.3 Provozní dotace v roce 2011**



Zdroj: Výkaz zisku a ztráty 2011. Vlastní zpracování.

FK Stará Bělá získává na svůj provoz finanční prostředky z více zdrojů. Provozní dotace v roce 2011 byly poskytnuty městem Ostrava a Moravskoslezským krajem ve výši 90 000 Kč (44,5%) a Městským obvodem Stará Bělá ve výši 87 000 Kč. Městský obvod Ostrava - Jih přispěl částkou 25 000 Kč. Tato částka se na provozních dotacích podílí dvanácti celých čtyřmi procenty z celkové sumy - viz Tab. 3.3 a Graf 3.3.

### 3.2.2 Hospodaření FK Stará bělá v roce 2012

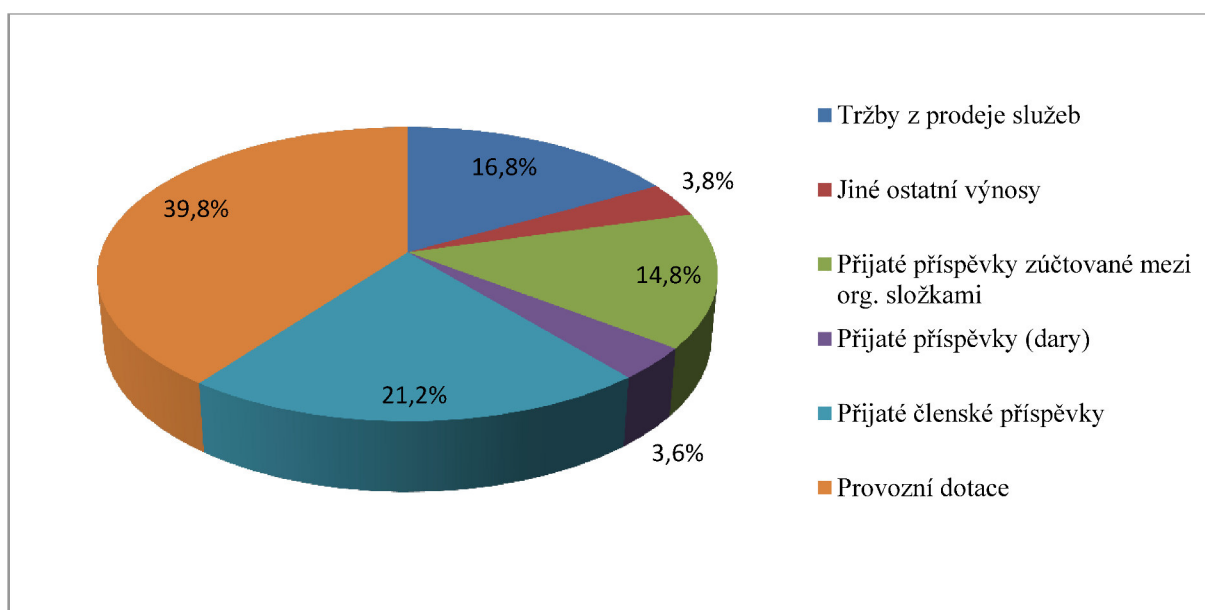
V roce 2012 činily celkové výnosy klubu ve výši 845 000 Kč a byly vynaloženy celkové náklady ve výši 889 000 Kč. Z čehož plyne roční ztráta 44 000 Kč.

**Tab. 3.4 Výnosy v roce 2012 (v Kč)**

Tržby z prodeje služeb	142 000
Jiné ostatní výnosy	32 000
Přijaté příspěvky zúčtované mezi org. složkami	125 000
Přijaté příspěvky (dary)	31 000
Přijaté členské příspěvky	179 000
Provozní dotace	336 000
<b>Výnosy celkem</b>	<b>845 000</b>

Zdroj: Výkaz zisku a ztráty 2012. Vlastní zpracování.

**Graf 3.4 Výnosy v roce 2012**



Zdroj: Výkaz zisku a ztráty 2012. Vlastní zpracování.

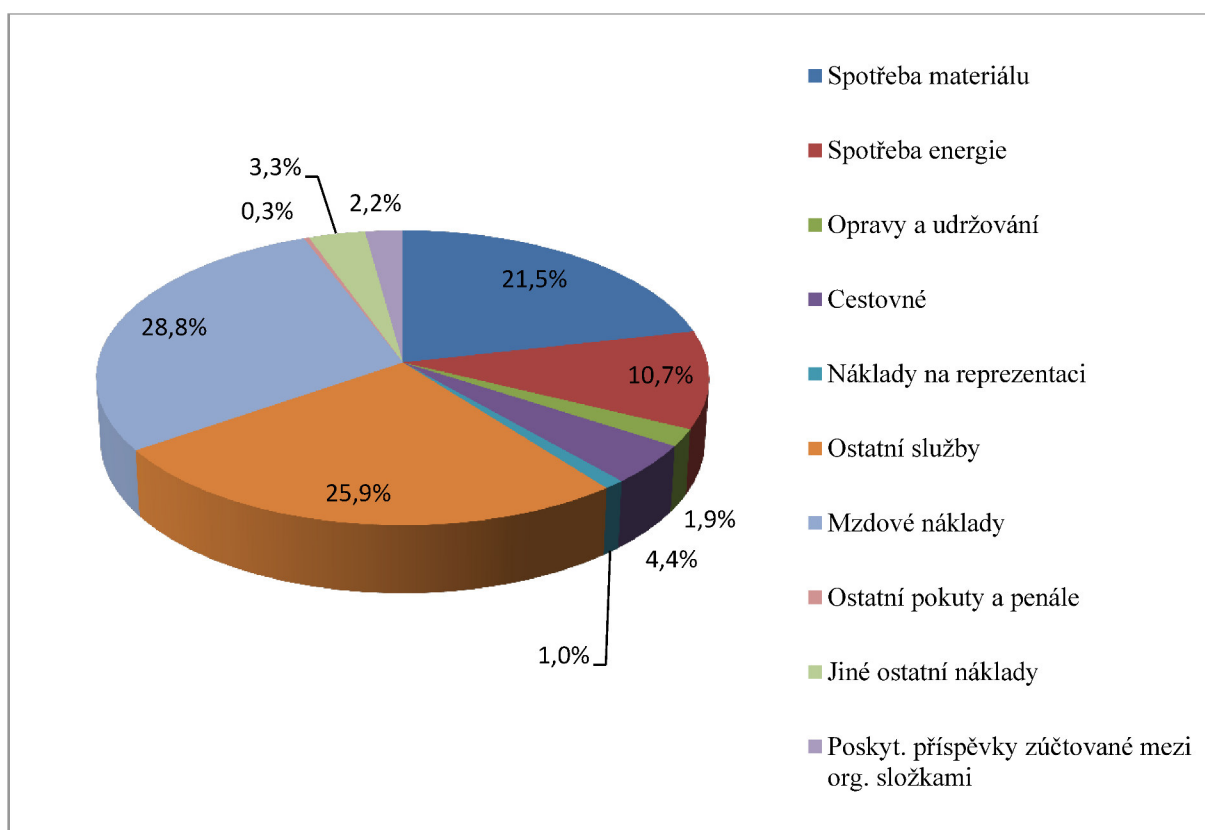
Největší podíl ve výnosových položkách měly v roce 2012 provozní dotace, a to 336 000 Kč (39,8%) z celkových výnosů. Dále pak přijaté členské příspěvky, které tvoří 21,2% z celkového počtu výnosů. Třetí nejvýznamnější položkou výnosů jsou tržby z prodeje služeb, a to 16,8%. Na výši této položky se největší mírou podílí příjem za reklamu, vstupné a pronájem sportovišť - viz Tab. 3.4 a Graf 3.4.

**Tab. 3.5 Náklady v roce 2012 (v Kč)**

Spotřeba materiálu	191 000
Spotřeba energie	95 000
Opravy a udržování	17 000
Cestovné	39 000
Náklady na reprezentaci	9 000
Ostatní služby	230 000
Mzdové náklady	256 000
Ostatní pokuty a penále	3 000
Jiné ostatní náklady	29 000
Poskyt. příspěvky zúčtované mezi org. složkami	20 000
<b>Náklady celkem</b>	<b>889 000</b>

Zdroj: Výkaz zisku a ztráty 2012. Vlastní zpracování.

**Graf 3.5 Náklady v roce 2012**



Zdroj: Výkaz zisku a ztráty 2012. Vlastní zpracování.

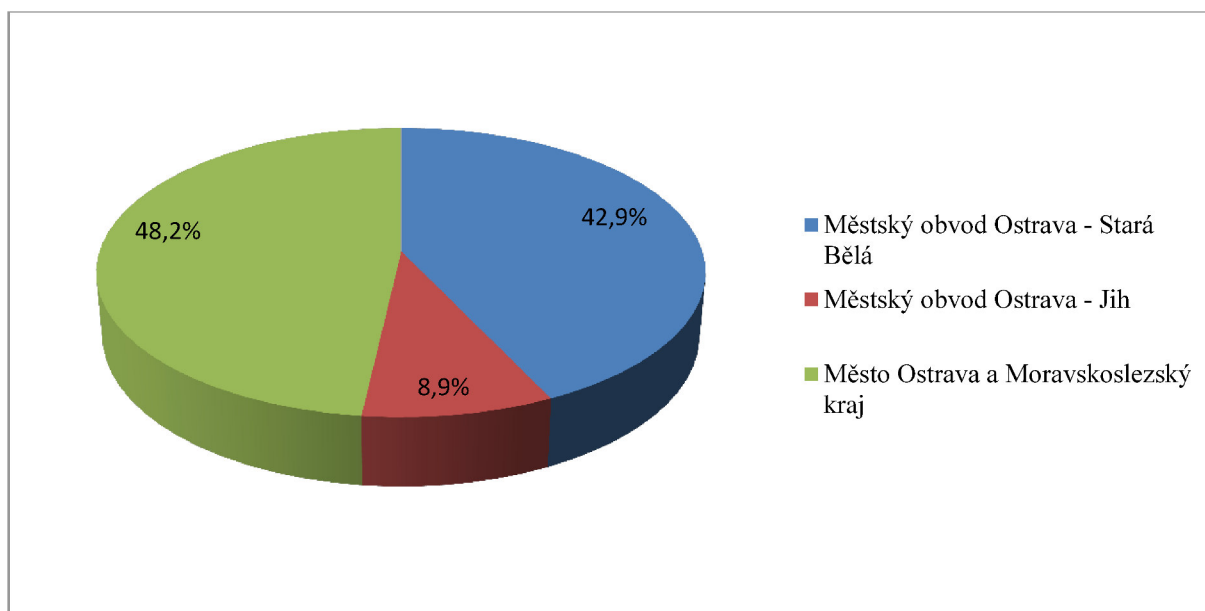
V roce 2012 byly nejvyššími nákladovými položkami mzdové náklady 256 000 Kč (28,8%) a ostatní služby 230 000 Kč. Nejnižšími nákladovými položkami byly naopak náklady na reprezentaci ve výši 9 000 Kč a ostatní pokuty a penále ve výši 3000 Kč - viz Tab. 3.5 a Graf 3.5.

**Tab. 3.6 Provozní dotace v roce 2012 (v Kč)**

Městský obvod Ostrava - Stará Bělá	144 000
Městský obvod Ostrava - Jih	30 000
Město Ostrava a Moravskoslezský kraj	162 000
<b>Provozní dotace celkem</b>	<b>336 000</b>

Zdroj: Výkaz zisku a ztráty 2012. Vlastní zpracování.

**Graf 3.6 Provozní dotace v roce 2012**



Zdroj: Výkaz zisku a ztráty 2012. Vlastní zpracování.

Nejvyšší částkou provozní dotace v roce 2012 přispělo město Ostrava a Moravskoslezský kraj, a to 162 000 Kč (48,2%), dále pak Městský obvod Stará Bělá 144 000 Kč a Městský obvod Ostrava - Jih 30 000 Kč - viz Tab. 3.6 a Graf 3.6.

### **3.2.3 Hospodaření FK Stará Bělá v roce 2013**

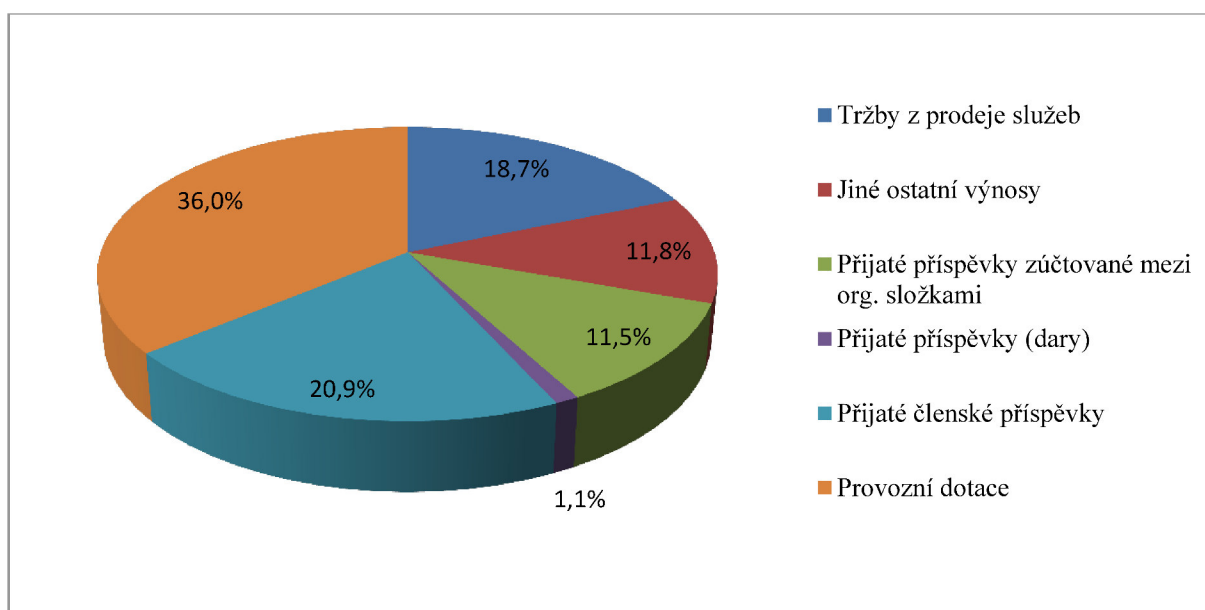
V roce 2013 činily výnosy klubu 1 144 000 Kč a byly vynaloženy náklady 1 136 000 Kč. Hospodářský výsledek byl v tomto roce kladný, a to 8 000 Kč.

**Tab. 3.7 Výnosy v roce 2013 (v Kč)**

Tržby z prodeje služeb	214 000
Jiné ostatní výnosy	135 000
Přijaté příspěvky zúčtované mezi org. složkami	132 000
Přijaté příspěvky (dary)	12 000
Přijaté členské příspěvky	239 000
Provozní dotace	412 000
<b>Výnosy celkem</b>	<b>1 144 000</b>

Zdroj: Výkaz zisku a ztráty 2013. Vlastní zpracování.

**Graf 3.7 Výnosy v roce 2013**



Zdroj: Výkaz zisku a ztráty 2013. Vlastní zpracování.

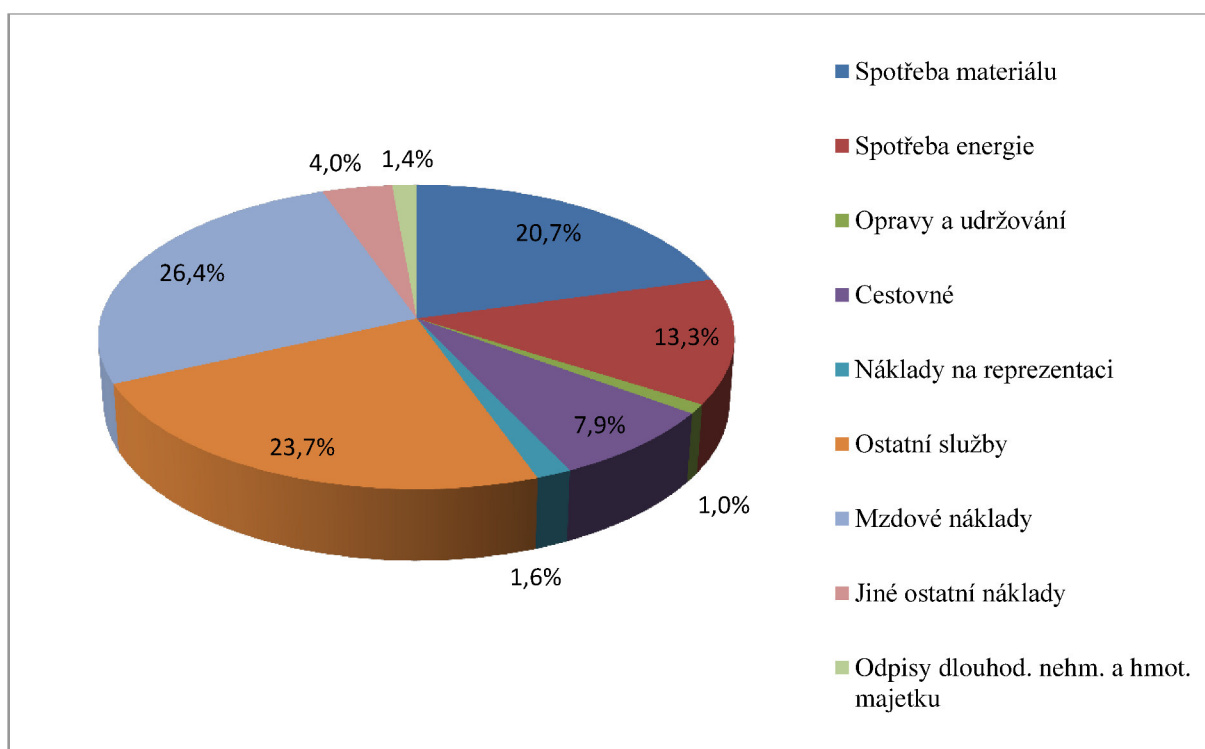
Největší podíl ve výnosových položkách měly v roce 2013 opět provozní dotace, a to 412 000 Kč (36%) z celkových výnosů. Oproti roku 2012 se výrazně zvýšily jiné ostatní výnosy, a to z 32 000 Kč v roce 2012 na 135 000 Kč v roce 2013. Do těchto jiných ostatních výnosů patří zejména příjmy za startovné, příjmy za přestupy hráčů do jiných fotbalových klubů a hostování hráčů v jiných fotbalových klubech - viz Tab. 3.7 a Graf 3.7.

**Tab. 3.8 Náklady v roce 2013 (v Kč)**

Spotřeba materiálu	235 000
Spotřeba energie	151 000
Opravy a udržování	12 000
Cestovné	90 000
Náklady na reprezentaci	18 000
Ostatní služby	269 000
Mzdové náklady	300 000
Jiné ostatní náklady	45 000
Odpisy dlouhod. nehm. a hmot. majetku	16 000
<b>Náklady celkem</b>	<b>1 136 000</b>

Zdroj: Výkaz zisku a ztráty 2013. Vlastní zpracování.

**Graf 3.8 Náklady v roce 2013**



Zdroj: Výkaz zisku a ztráty 2013. Vlastní zpracování.

Největší nákladovou položkou v roce 2013 byly tak jako v roce 2012 mzdové náklady ve výši 300 000 Kč (26,4%) z celkových nákladů. Dále pak s 23,7% ostatní služby a s 20,7% spotřeba materiálu. Náklady na cestovné se zvýšily oproti roku 2012 více jak o polovinu na částku 90 000 Kč. Což zaujímá 7,9% z celkových nákladů v roce 2013 - viz Tab. 3.8 a Graf 3.8.

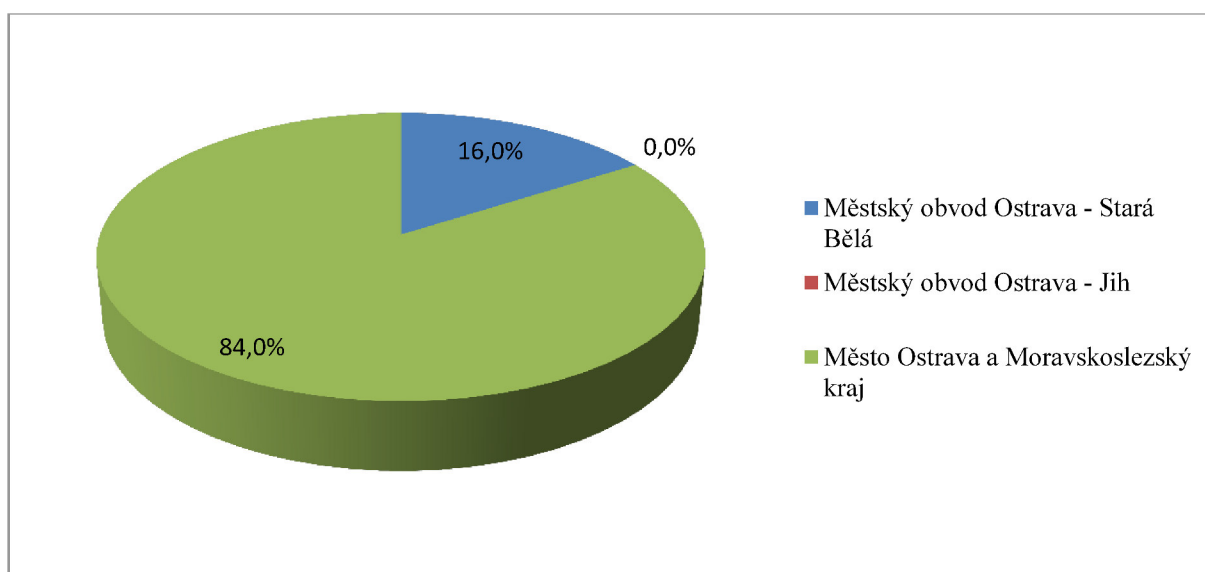
**Tab. 3.9 Provozní dotace v roce 2013 (v Kč)**

Městský obvod Ostrava - Stará Bělá	66 000
Městský obvod Ostrava - Jih	0
Město Ostrava a Moravskoslezský kraj	345 400
<b>Provozní dotace celkem</b>	<b>411 400</b>

Zdroj: Výkaz zisku a ztráty 2013. Vlastní zpracování.



**Graf 3.9 Provozní dotace v roce 2013**



Zdroj: Výkaz zisku a ztráty 2013. Vlastní zpracování.

V roce 2013 přispělo nejvyšší částkou na provoz fotbalového klubu ve formě dotací město Ostrava a Moravskoslezský kraj. Výše dotace byla 345 400 Kč (84%) z celkové sumy dotací. Mnohem nižší, ale taky velmi důležitou částkou pro provoz klubu přispěl Městský obvod Stará Bělá ve výši 66 000 Kč. V tomto roce nebyla čerpána žádná dotace od Městského obvodu Ostrava - Jih - viz Tab. 3.9 a Graf 3.9.

### **3.2.4 Hospodaření FK Stará Bělá v roce 2014**

V roce 2014 činily výnosy klubu 1 103 000 Kč a byly vynaloženy náklady 1 177 000 Kč. Z čehož plyne roční ztráta 74 000 Kč.

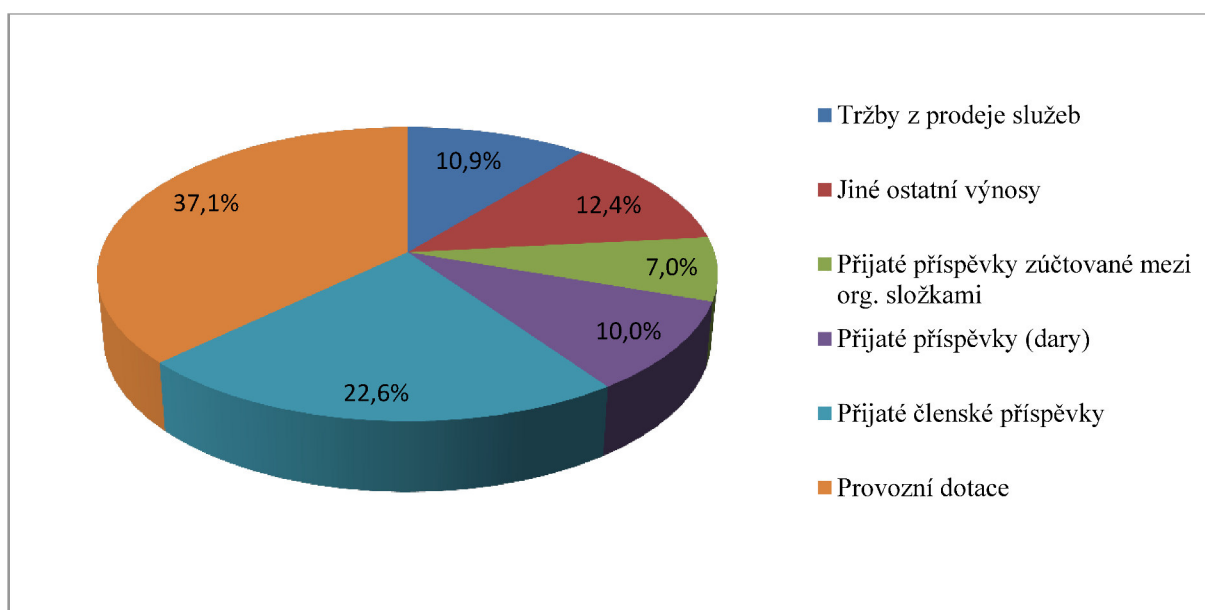
**Tab. 3.10 Výnosy v roce 2014 (v Kč)**

Tržby z prodeje služeb	120 000
Jiné ostatní výnosy	137 000
Přijaté příspěvky zúčtované mezi org. složkami	77 000
Přijaté příspěvky (dary)	110 000
Přijaté členské příspěvky	250 000
Provozní dotace	409 000
<b>Výnosy celkem</b>	<b>1 103 000</b>

Zdroj: Výkaz zisku a ztráty 2014. Vlastní zpracování.



**Graf 3.10 Výnosy v roce 2014**



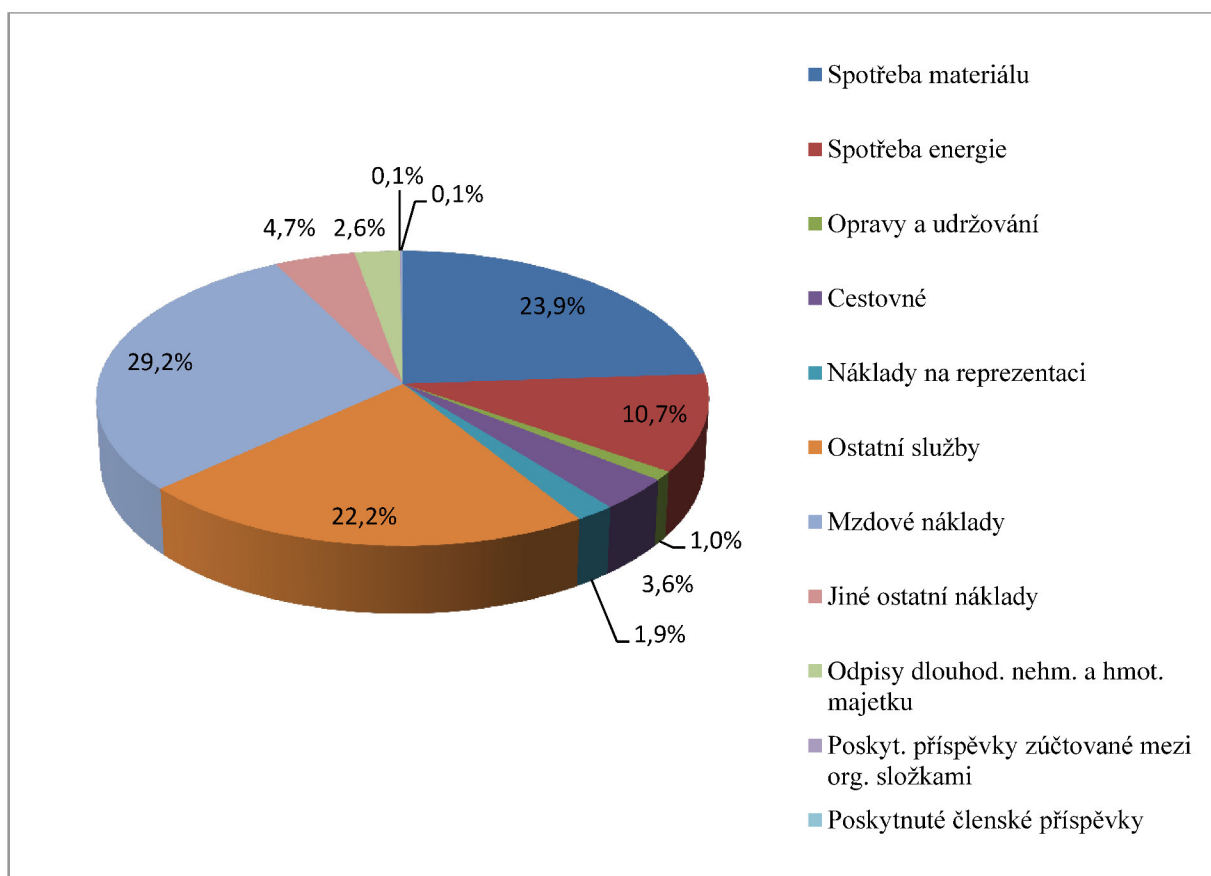
Zdroj: Výkaz zisku a ztráty 2014. Vlastní zpracování.

Největší podíl ve výnosových položkách měly i v roce 2014 provozní dotace, a to ve výši 409 000 Kč (37,1%) z celkových výnosů. Druhou nejvyšší výnosovou položkou byly přijaté členské příspěvky ve výši 250 000 Kč (22,6%). Veliký nárůst byl zaznamenán u výnosové položky přijaté příspěvky dary, kde se oproti roku 2013, kdy činila 12 000 Kč navýšila na 110 000 Kč (10%) z celkových výnosů za rok 2014. Naopak u výnosové položky tržby z prodeje služeb došlo ke snížení na částku 120 000 Kč (10,9%) z celkových výnosů. Obvykle bývá tato výnosová položka zastoupena dvaceti procenty - viz Tab. 3.10 a Graf 3.10.

**Tab. 3.11 Náklady v roce 2014 (v Kč)**

Spotřeba materiálu	281 000
Spotřeba energie	126 000
Opravy a udržování	12 000
Cestovné	42 000
Náklady na reprezentaci	22 000
Ostatní služby	261 000
Mzdové náklady	344 000
Jiné ostatní náklady	56 000
Odpisy dlouhod. nehm. a hmot. majetku	31 000
Poskyt. příspěvky zúčtované mezi org. složkami	1 000
Poskytnuté členské příspěvky	1 000
<b>Náklady celkem</b>	<b>1 177 000</b>

Zdroj: Výkaz zisku a ztráty 2014. Vlastní zpracování.

**Graf 3.11 Náklady v roce 2014**

Zdroj: Výkaz zisku a ztráty 2014. Vlastní zpracování.

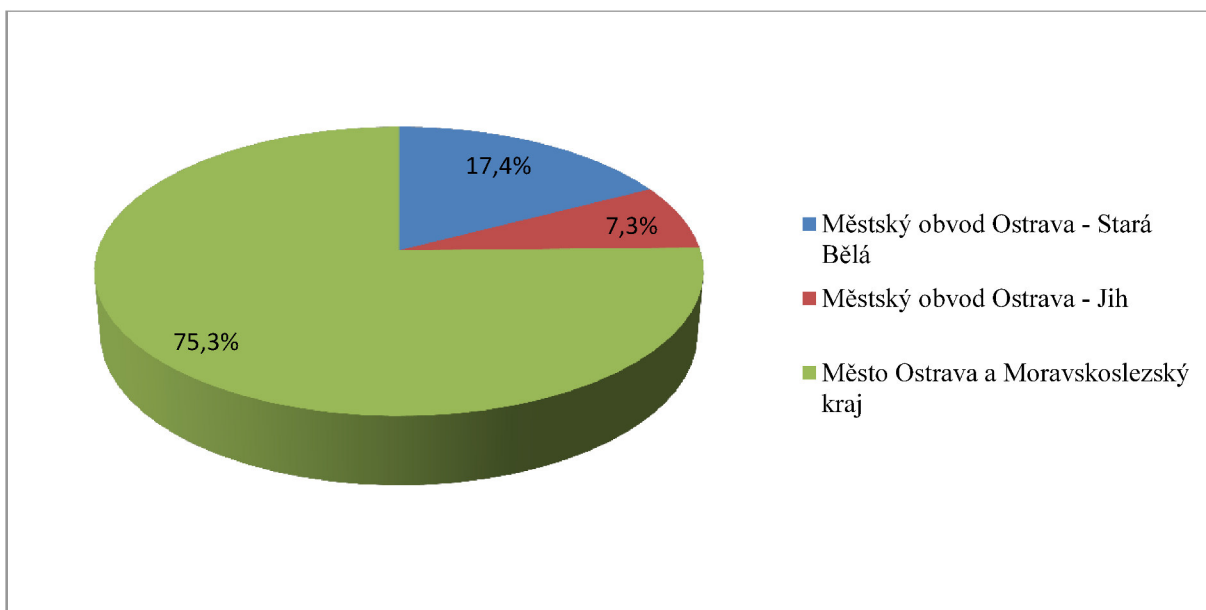
Pro fotbalový klub byly i v roce 2014 nejvíce nákladovými položkami mzdové náklady ve výši 344 000 Kč (29,2%). Vzrostla také nákladová položka spotřeba materiálu 281 000 Kč (23,9%). Tyto dvě nákladové položky měly nemalý podíl na roční ztrátě v roce 2014 - viz Tab. 3.11 a Graf 3.11.

**Tab. 3.12 Provozní dotace v roce 2014 (v Kč)**

Městský obvod Ostrava - Stará Bělá	71 000
Městský obvod Ostrava - Jih	30 000
Město Ostrava a Moravskoslezský kraj	308 000
<b>Provozní dotace celkem</b>	<b>409 000</b>

Zdroj: Výkaz zisku a ztráty 2014. Vlastní zpracování.

**Graf 3.12 Provozní dotace v roce 2014**



Zdroj: Výkaz zisku a ztráty 2014. Vlastní zpracování.

I v roce 2014 byl fotbalový klub příjemcem provozních dotací. Město Ostrava a Moravskoslezský kraj opět přispěly nejvyšší částkou, a to ve výši 308 000 Kč (75,3%) z celkové sumy dotací. Dále pak přispěl Městský obvod Stará Bělá částkou ve výši 71 000 Kč a Městský obvodu Ostrava - Jih přispěl částkou 30 000 Kč - viz Tab. 3.12 a Graf 3.12.

### 3.2.5 Hospodaření FK Stará Bělá v roce 2015

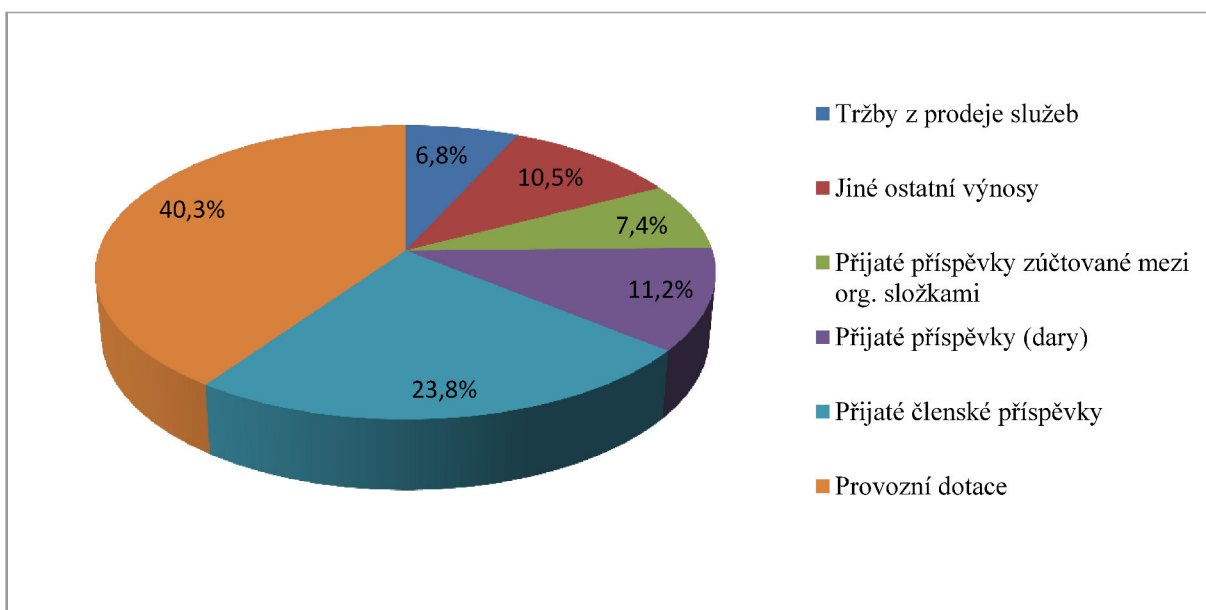
V roce 2015 činily výnosy klubu 1 188 000 Kč a byly vynaloženy náklady 1 101 000 Kč. Hospodářský výsledek byl v tomto roce kladný, a to 87 000 Kč.

**Tab. 3.13 Výnosy v roce 2015 (v Kč)**

Tržby z prodeje služeb	80 000
Jiné ostatní výnosy	125 000
Přijaté příspěvky zúčtované mezi org. složkami	88 000
Přijaté příspěvky (dary)	133 000
Přijaté členské příspěvky	283 000
Provozní dotace	479 000
<b>Výnosy celkem</b>	<b>1 188 000</b>

Zdroj: Výkaz zisku a ztráty 2015. Vlastní zpracování.

**Graf 3.13 Výnosy v roce 2015**



Zdroj: Výkaz zisku a ztráty 2015. Vlastní zpracování.

Tak jako v minulých čtyřech letech i v roce 2015 měly největší podíl ve výnosových položkách provozní dotace, které činily 479 000 Kč (40,3%). Tak jako v předchozím roce i v roce 2015 tvoří přijaté příspěvky (dary) nemalou část výnosových položek s částkou 133 000 Kč. Výnosová položka tržby z prodeje služeb klesly na částku 80 000 Kč. Výnosová položka

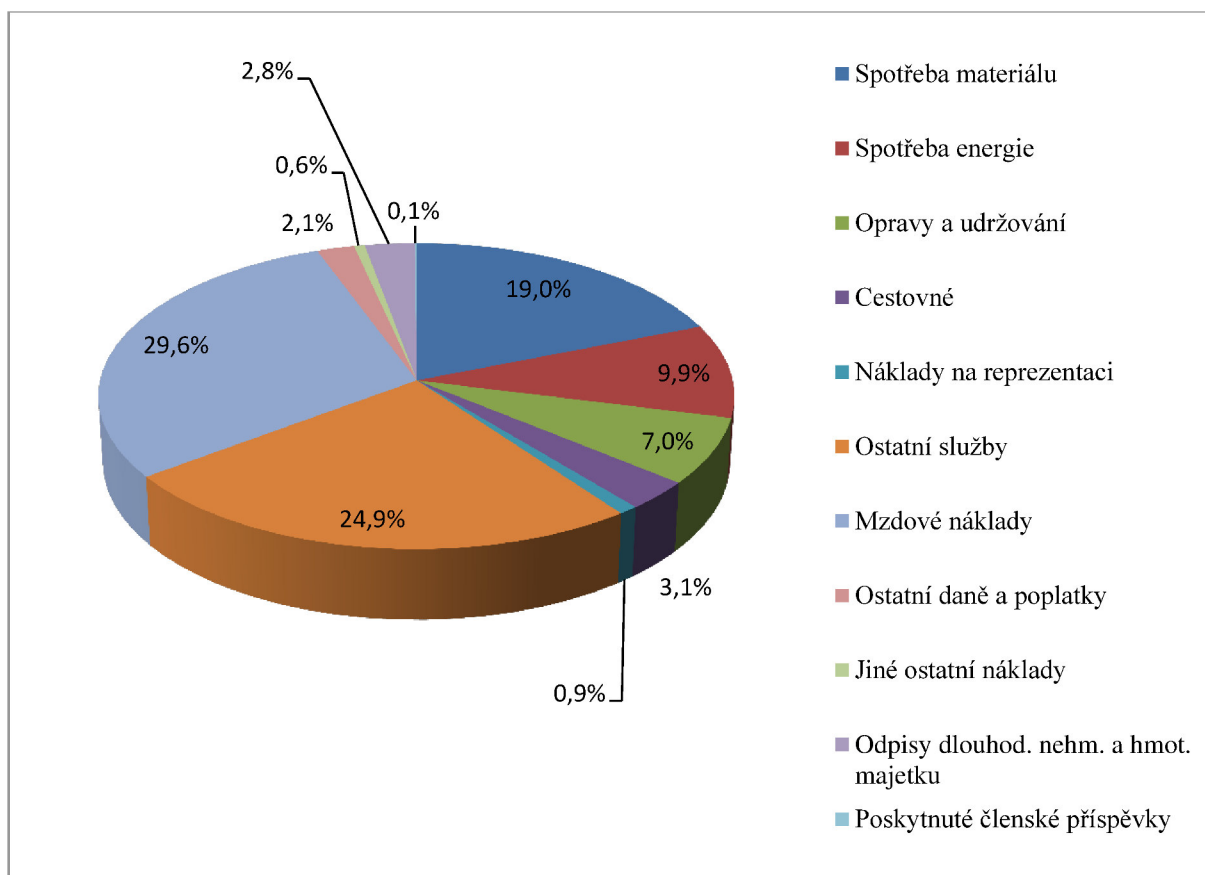
přijaté členské příspěvky je zastoupena značně vysokou částkou 283 000 Kč a tvoří 23,8% z celkové sumy výnosových položek - viz Tab. 3.13 a Graf 3.13.

**Tab. 3.14 Náklady v roce 2015 (v Kč)**

Spotřeba materiálu	209 000
Spotřeba energie	109 000
Opravy a udržování	77 000
Cestovné	34 000
Náklady na reprezentaci	10 000
Ostatní služby	274 000
Mzdové náklady	326 000
Ostatní daně a poplatky	23 000
Jiné ostatní náklady	7 000
Odpisy dlouhod. nehm. a hmot. majetku	31 000
Poskytnuté členské příspěvky	1 000
<b>Náklady celkem</b>	<b>1 101 000</b>

Zdroj: Výkaz zisku a ztráty 2015. Vlastní zpracování.

**Graf 3.14 Náklady v roce 2015**



Zdroj: Výkaz zisku a ztráty 2015. Vlastní zpracování.

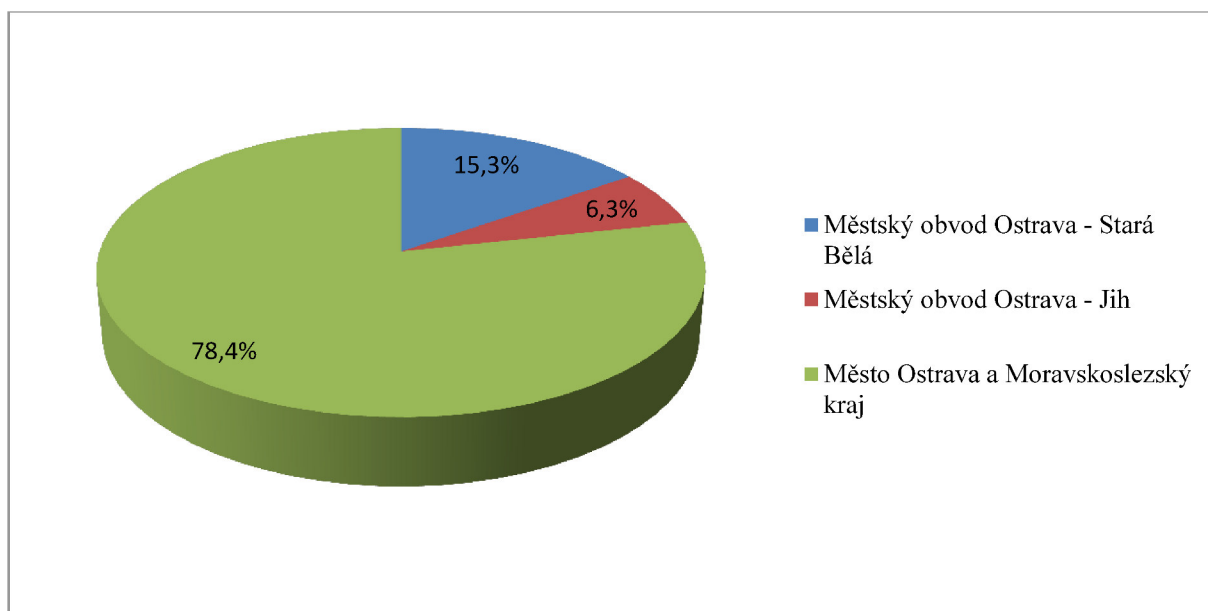
Mezi nejvyšší nákladové položky v roce 2015 patřily mzdové náklady a ostatní služby. Mzdové náklady byly ve výši 326 000 Kč (29,6%) a ostatní služby 274 000 Kč (24,9%). V tomto roce se navýšila nákladová položka opravy a udržování na 77 000 Kč (7%) oproti minulým létům, kdy tvořila jedno až dvě procenta - viz Tab. 3.14 a Graf 3.14.

**Tab. 3.15 Provozní dotace v roce 2015 (v Kč)**

Městský obvod Ostrava - Stará Bělá	73 300
Městský obvod Ostrava - Jih	30 000
Město Ostrava a Moravskoslezský kraj	375 700
<b>Provozní dotace celkem</b>	<b>479 000</b>

Zdroj: Výkaz zisku a ztráty 2015. Vlastní zpracování.

**Graf 3.15 Provozní dotace v roce 2015**



Zdroj: Výkaz zisku a ztráty 2015. Vlastní zpracování.

V roce 2015 se fotbalovému klubu opět podařilo získat provozní dotace. V tomto roce zatím nejvyšší částka za sledované období pěti let. Město Ostrava a Moravskoslezský kraj částkou 375 700 Kč (78,4%), Městský obvod Stará Bělá přispěla částkou 73 300 Kč a Městský obvod Ostrava - Jih se s částkou 30 000 Kč podílel na provozních dotacích šesti celých tři procenty z celkové sumy provozních dotací - viz Tab. 3.15 a Graf 3.15.

## 4 Zhodnocení hospodaření neziskové organizace v oblasti sportu

V této části bakalářské práce je zhodnoceno hospodaření FK Stará Bělá, které je zanalyzováno v předchozí části bakalářské práce. Jsou porovnány jednotlivé výsledky hospodaření, vývoj výnosů, nákladů a provozních dotací v letech 2011 až 2015.

### 4.1 Porovnání výsledků hospodaření fotbalového klubu v letech 2011 až 2015

V této kapitole jsou srovnány výsledky hospodaření v letech 2011 až 2015 na základě zjištěných celkových výnosů a celkových nákladů fotbalového klubu. V Tab. 4.1 jsou uvedeny celkové výnosy a celkové náklady za jednotlivé sledované roky. Výsledkem je pak hospodářský výsledek jednotlivých let. Graf 4.1 zobrazuje konečný výsledek hospodaření sledovaných let 2011 - 2015.

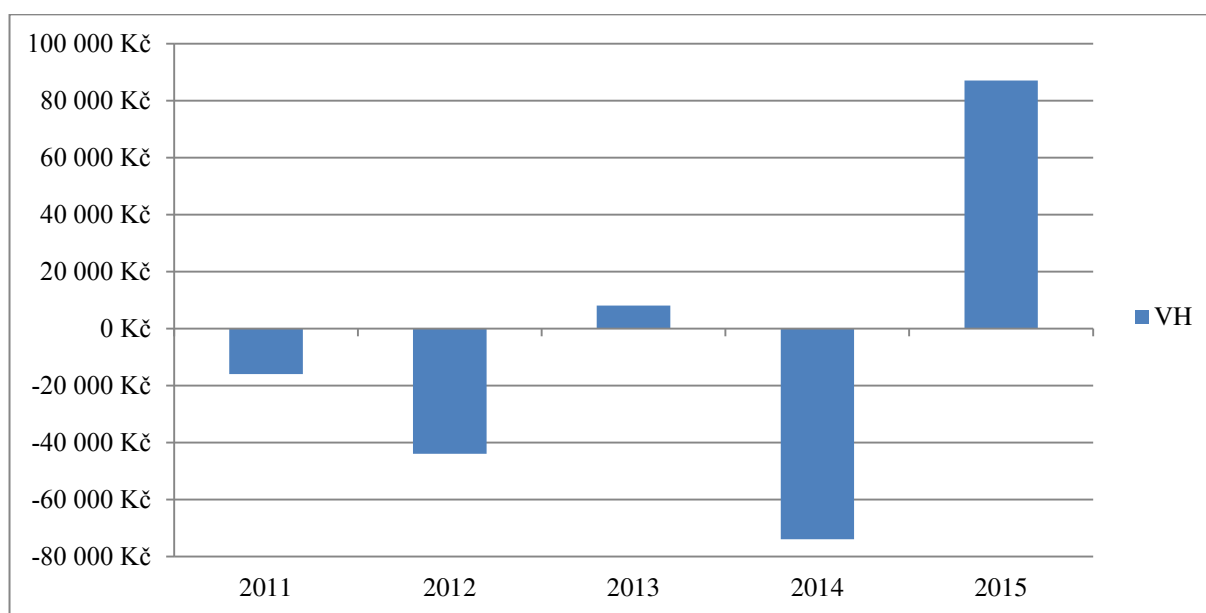
**Tab. 4.1 Výsledek hospodaření v letech 2011 až 2015 (v Kč)**

Rok	2011	2012	2013	2014	2015
Výnosy	680 000	845 000	1 144 000	1 103 000	1 188 000
Náklady	696 000	889 000	1 136 000	1 177 000	1 101 000
<b>VH</b>	<b>-16 000</b>	<b>-44 000</b>	<b>8 000</b>	<b>-74 000</b>	<b>87 000</b>

Zdroj: Výkazy zisku a ztrát 2011 - 2015. Vlastní zpracování.



**Graf 4.1 Porovnání výsledků hospodaření v letech 2011 až 2015 (v Kč)**



Zdroj: Výkazy zisku a ztrát 2011 - 2015. Vlastní zpracování.

Z tabulky i z grafu je patrné, že fotbalový klub hospodařil v roce 2011, 2012 a 2014 se ztrátou. Zisku, i když malého dosáhl v roce 2013 a vysokého (vzhledem k předcházejícím létům) v posledním sledovaném roce 2015. Vzhledem k tomu, že v roce 2014 byla nejvyšší ztráta, a to 74 000 Kč, byl zisk ve výši 87 000 Kč z roku 2015 použit mimo jiné na uhrazení této ztráty.

## **4.2 Vývoj výnosů fotbalového klubu v letech 2011 až 2015**

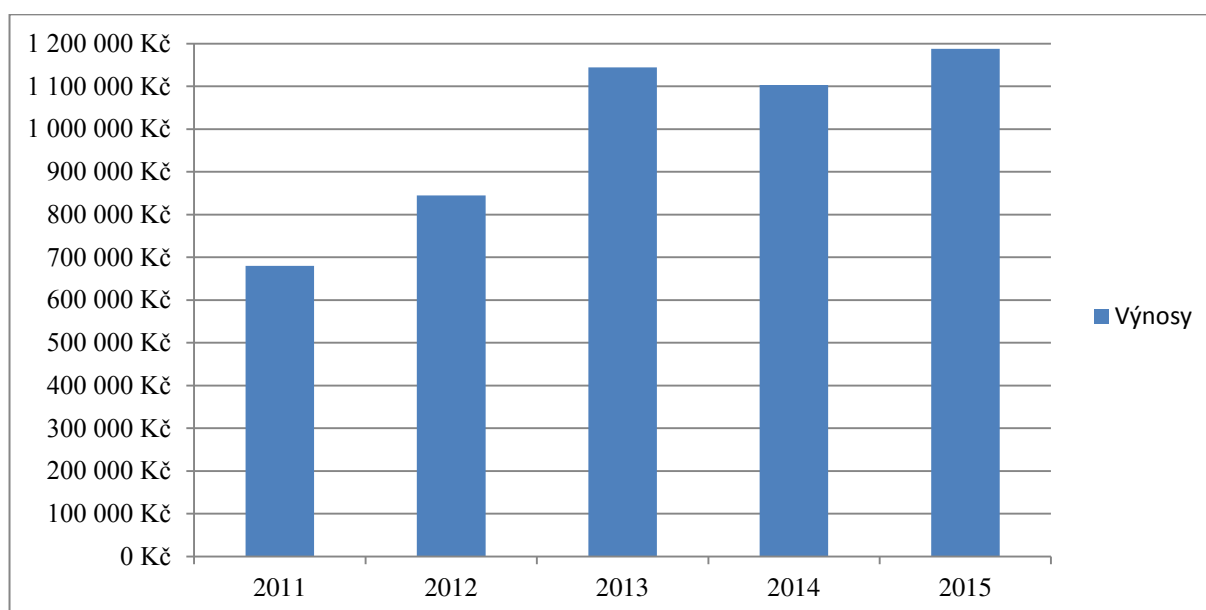
V této kapitole jsou shrnuty celkové výnosy fotbalového klubu v letech 2011 - 2015. V Tab. 4.2 a následně i v Grafu 4. 2 lze vidět celkové výnosy za jednotlivé sledované roky. Struktura výnosů již byla podrobně popsána v předcházející části této bakalářské práce.

**Tab. 4.2 Výnosy v letech 2011 až 2015 (v Kč)**

Rok	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Výnosy</b>	<b>680000</b>	<b>845000</b>	<b>1144000</b>	<b>1103000</b>	<b>1188000</b>

Zdroj: Výkazy zisku a ztrát 2011 - 2015. Vlastní zpracování.

**Graf 4.2 Vývoj výnosů v letech 2011 až 2015 (v Kč)**



Zdroj: Výkazy zisku a ztrát 2011 - 2015. Vlastní zpracování.

Z tabulky a z grafu lze vyčíst, že výnosy se od roku 2011 do roku 2013 poměrně hodně navyšovaly. Nejvíce v roce 2013, a to o 299 000 Kč než v roce 2012. Toto vysoké navýšení bylo hlavně ve výnosových položkách jiné ostatní výnosy, přijaté příspěvky a provozní dotace. Ovlivnilo to samozřejmě i hospodářský výsledek v roce 2013, který byl kladný. V roce 2014 nastal mírný pokles o 41 000 Kč oproti roku 2013. V posledním sledovaném roce nastalo opět navýšení oproti minulému roku, a to o 85 000 Kč.

### 4.3 Vývoj nákladů fotbalového klubu v letech 2011 až 2015

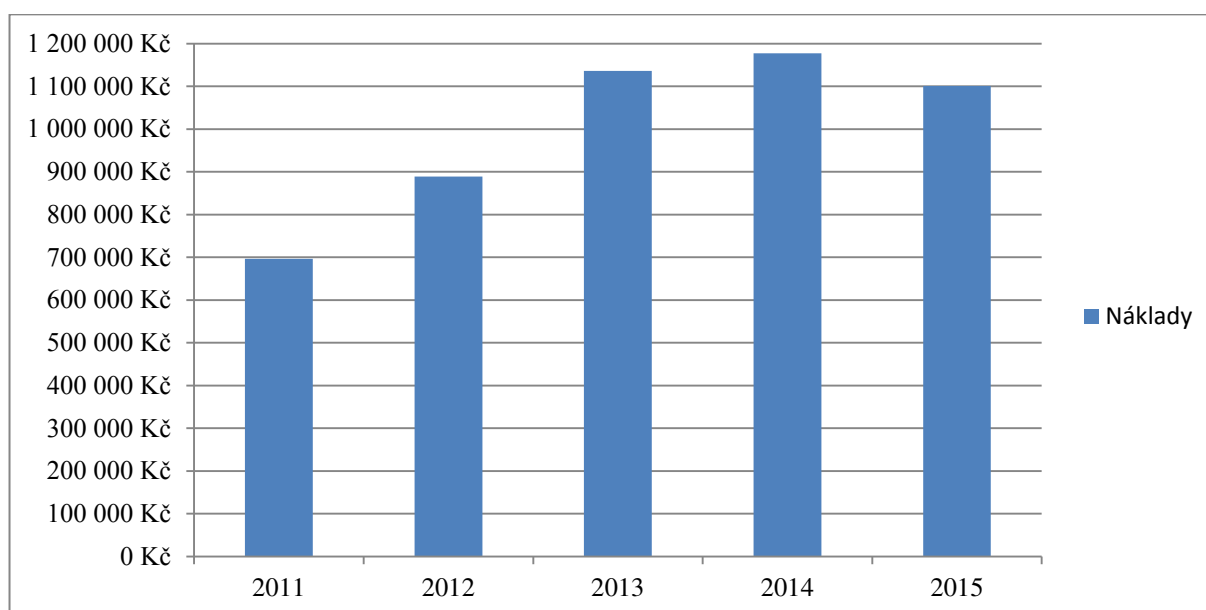
Tato kapitola je zaměřena na celkové náklady fotbalového klubu v letech 2011 - 2015. V Tab. 4.3 a Grafu 4.3 jsou uvedeny celkové náklady za jednotlivé sledované roky. Struktura nákladů již byla podrobně popsána v předcházející části této bakalářské práce.

**Tab. 4.3 Náklady klubu v letech 2011 až 2015 (v Kč)**

Rok	2011	2012	2013	2014	2015
Náklady	696000	889000	1136000	1177000	1101000

Zdroj: Výkazy zisku a ztrát 2011 - 2015. Vlastní zpracování.

**Graf 4.3 Vývoj nákladů klubu v letech 2011 až 2015 (v Kč)**



Zdroj: Výkazy zisku a ztrát 2011 - 2015. Vlastní zpracování.

Z tabulky a následně i z grafu lze rozpoznat, že náklady fotbalového klubu první čtyři sledované roky, to je do roku 2014, stoupaly. Nejvyšší navýšení celkových nákladů bylo v roce 2013. Tam náklady stouply o 247 000 Kč oproti roku 2012. Nákladovými položkami, u kterých došlo k vysokému navýšení bylo cestovné a spotřeba energie. V témže roce však došlo zároveň i k nejvyššímu navýšení celkových výnosů, takže hospodářský výsledek skončil v kladných číslech. V roce 2014 došlo jak k navýšení nákladů, tak ke snížení výnosů a tento rok skončil pro fotbalový klub ztrátou. V roce 2015 náklady poprvé za sledované období klesly, a to o 76 700 Kč než v roce minulém. Nákladovými položkami, které měly na tuto skutečnost největší vliv, byly jiné ostatní náklady a spotřeba materiálu.

#### **4.4 Vývoj provozních dotací fotbalového klubu 2011 až 2015**

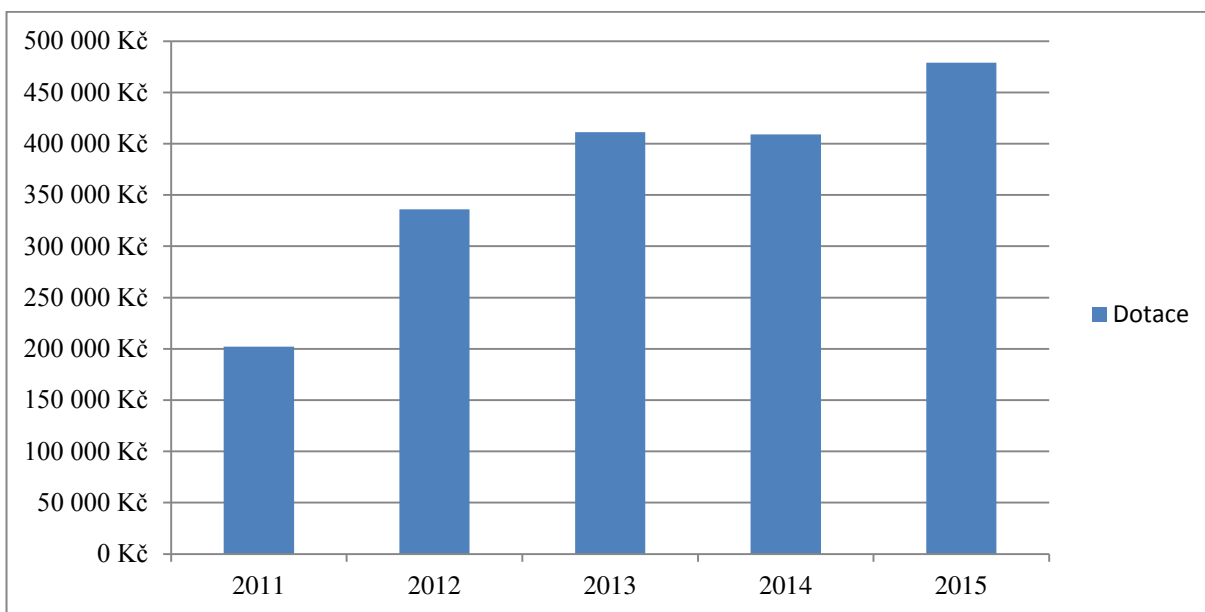
V této kapitole jsou shrnuty provozní dotace fotbalového klubu v letech 2011 - 2015. V Tab. 4.4 a Grafu 4.4 jsou znázorněny celkové provozní dotace, které se podílely velkou mírou na celkových výnosech fotbalového klubu. Struktura provozních dotací již byla popsána v předcházející části této bakalářské práce.

**Tab. 4.4 Provozní dotace v letech 2011 až 2015 (v Kč)**

Rok	2011	2012	2013	2014	2015
<b>Dotace</b>	<b>202000</b>	<b>336000</b>	<b>411400</b>	<b>409000</b>	<b>479000</b>

Zdroj: Výkazy zisku a ztrát 2011 - 2015. Vlastní zpracování.

**Graf 4.4 Vývoj provozních dotací v letech 2011 až 2015 (v Kč)**



Zdroj: Výkazy zisku a ztrát 2011 - 2015. Vlastní zpracování.

Z tabulky i z grafu je vidět, že provozní dotace fotbalového klubu mají stoupající tendenci. Kromě roku 2014, kdy byl mírný, skoro zanedbatelný pokles oproti roku 2013, ve všech dalších sledovaných letech provozní dotace stoupaly. Největší nárůst provozních dotací byl v roce 2012. Tam provozní dotace vzrostly o 124 000 Kč oproti roku minulému. Roky 2013 a 2015 na tom byly přibližně stejně. V roce 2013 byl oproti minulému roku nárůst o 75 000 Kč a v roce 2015 byl nárůst oproti minulému roku 70 000 Kč.

## 5 Závěr

Cílem této bakalářské práce bylo přiblížit činnost neziskové organizace v oblasti sportu a předložit analýzu jejího hospodaření v letech 2011 – 2015. Pro tuto bakalářskou práci byla vybrána nezisková organizace v oblasti sportu, a to fotbalový klub FK Stará Bělá.

V teoretické části (druhé kapitole) bakalářské práce byla provedena bližší charakteristika a členění neziskových organizací, typy těchto organizací a způsoby získávání finančních prostředků. Větší prostor byl věnován sportu, jeho definici a financování v České republice. Byla představena největší střešní a servisní sportovní organizace v České republice, a to Česká unie sportu. Byla popsána klasifikace sportu a podrobněji popsán jeden z kolektivních sportů - fotbal. Jeho pravidla a historie u nás i ve světě. Představena byla Fotbalová asociace České republiky jakožto orgán organizující fotbal v České republice. Na závěr teoretické části byly objasněny právní formy sportovních klubů.

V praktické části (třetí kapitole) bakalářské práce byl představen fotbalový klub FK Stará Bělá, jakožto vybraná nezisková organizace v oblasti sportu. Byla popsána historie klubu, právní forma, účel, členství atd. V další části již byla provedena analýza výnosů, nákladů a provozních dotací. Pomocí přehledných tabulek a grafů byly znázorněny výnosy, náklady a provozní dotace v letech 2011 – 2015. Pozornost byla zaměřena především na strukturu výnosů, nákladů a provozních dotací v jednotlivých letech. U každého sledovaného roku byly popsány nebo porovnány vybrané výdajové a nákladové položky. Provozní dotace byly rozděleny podle poskytovatele této dotace. Těmi byli ve sledovaném období v případě fotbalového klubu FK Stará Bělá tyto poskytovatelé: Město Ostrava a Moravskoslezský kraj, Městský obvod Ostrava Jih a Městský obvod Stará Bělá. Poskytovatelem s nejvyššími částkami dotací byli jednoznačně Město Ostrava a Moravskoslezský kraj.

V další praktické části (čtvrté kapitole) bakalářské práce bylo zhodnoceno hospodaření fotbalového klubu na základě zjištěných výsledků z předchozí kapitoly. Analýzou výsledků hospodaření bylo zjištěno, že fotbalový klub FK Stará Bělá hospodařil v letech 2013 a 2015 s kladným výsledkem hospodaření. Byl také zhodnocen vývoj výnosů, nákladů a provozních dotací v letech 2011 – 2015. Výnosy fotbalového klubu mají ve sledovaném období stoupající tendenci, kromě roku 2014, kdy nastal mírný pokles. Náklady fotbalového klubu první čtyři sledované roky stoupaly, v posledním roce nastal pokles. To znamená, že výnosy se v posledním sledovaném roce zvýšily a náklady snížily. Přičteme-li k tomu stoupající

tendenci provozních dotací ve sledovaném období, mohl by to být dobrý začátek pro hospodaření fotbalového klubu s kladným výsledkem.

Pokud bude fotbalový klub FK Stará Bělá pokračovat v hospodaření tak jako v posledním sledovaném roce 2015, má veliký předpoklad docílit kladného hospodářského výsledku i v příštích letech. Je třeba dosahovat co nejvyšších výnosů a neustále se snažit snižovat náklady. Co se týká výnosů, bylo doporučeno udržet trend zvyšujících se provozních dotací a rozšiřovat členskou základnu, ze které plynou členské příspěvky, což je po provozních dotacích druhá nejvyšší výnosová položka. U nákladů by bylo třeba se zamyslet nad výdajovou položkou mzdové náklady. Bylo by vhodné ji snížit, nejlépe reorganizací.

## Seznam použité literatury

### Odborná literatura

DOBROZEMSKÝ, Václav a Jan STEJSKAL. *Nevýdělečné organizace v teorii*. Vydání první. Praha: Wolters Kluwer, 2015. 400 s. ISBN 978-80-7478-799-7.

DURDOVÁ, Irena. *Sport jako sociálně ekonomický fenomén..* Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2015. 135 s. ISBN 978-80-248-3658-4.

HOBZA, Vladimír a Jaroslav REKTOŘÍK. *Základy ekonomie sportu*. Praha: Ekopress, 2006. 191 s. ISBN: 80-86929-04-3.

NOVOTNÝ, Jiří et al. *Sport v ekonomice*. Praha: Wolters Kluwer ČR, a.s., 2011. 512 s. ISBN 978-80-7357-666-0.

REKTOŘÍK, Jaroslav et al. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. aktualiz. vyd. Praha: Ekopress, 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.

STEJSKAL, Jan, Helena KUVÍKOVÁ a Kateřina MATÁTKOVÁ. *Neziskové organizace - vybrané problémy ekonomiky: se zaměřením na nestátní neziskové organizace*. Vyd. 1. Praha: Wolters Kluwer ČR, a.s, 2012. 172 s. ISBN: 978-80-7357-973-9.

VOTÍK, Jaromír a Jiří ZALABÁK. *Trenér fotbalu "C" licence*. Praha: Olympia, 2006. 126 s. ISBN: 80-7033-962-4.

### Legislativní předpisy

Zákon č. 89/2012 Sb. Nový občanský zákoník. Dostupný také z: <http://www.zakonyprolidi.cz/cs/2012-89>

Zákon č. 90/2012 Sb. o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích). Dostupný také z: <http://www.zakonyprolidi.cz/cs/2012-90>

### Internetové zdroje

ČUS. *O nás*. [online]. [cit. 2016-02-25]. Dostupné z: <http://www.cuscz.cz/o-nas/co-je-cus.html>

FK Stará Bělá. *Vnitřní předpis*. [online]. [cit. 2016-04-01]. Dostupné z: [http://fkstarabela.cz/sites/default/files/soubory\\_ke\\_stazeni/vnitri\\_redpis\\_fk\\_sb.pdf](http://fkstarabela.cz/sites/default/files/soubory_ke_stazeni/vnitri_redpis_fk_sb.pdf)

FK Stará Bělá. *Historie*. [online]. [cit. 2016-04-01]. Dostupné z: <http://www.fkstarabela.cz/klub/historie>

Fotbal. *FAČR*. [online]. [cit. 2016-03-12]. Dostupné z: <http://nv.fotbal.cz/cmfs/index.php>

*Wikipedie: Otevřená encyklopedie: 1. česká fotbalová liga* [online]. [cit. 2016-03-12]. Dostupné z: [https://cs.wikipedia.org/wiki/1.\\_%C4%8Desk%C3%A1\\_fotbalov%C3%A1\\_liga](https://cs.wikipedia.org/wiki/1._%C4%8Desk%C3%A1_fotbalov%C3%A1_liga)

*Wikipedie: Otevřená encyklopedie: Fotbal* [online]. [cit. 2016-03-12]. Dostupné z: <https://cs.wikipedia.org/wiki/Fotbal>

### **Ostatní zdroje**

Finanční výkazy FK Stará Bělá

Stanovy FK Stará Bělá



## Seznam zkratk

AC	association club – sdružení sportovních klubů
ČUS	Česká unie sportu
FAČR	Fotbalová asociace České republiky
FC	football club – fotbalový klub
FIFA	Fédération Internationale de Football Association - Mezinárodní federace fotbalových asociací
FK	fotbalový klub
Kč	koruna česká
MS	mistrovství světa
NNO	nestátní nezisková organizace
org.	organizačními
o. s.	občanské sdružení
SK	sportovní klub
spol. s r. o.	společnost s ručením omezeným
TJ	tělovýchovná jednota
UEFA	Union of European Football Associations - Unie evropských fotbalových asociací
ZOK	zákon o obchodních korporacích
z. s.	zapsaný spolek

## Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce

Prohlašuji, že

- jsem byl(a) seznámen(a) s tím, že na mou diplomovou (bakalářskou) práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo;
- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně, ke své vnitřní potřebě, diplomovou (bakalářskou) práci užít (§ 35 odst. 3);
- souhlasím s tím, že diplomová (bakalářská) práce bude v elektronické podobě archivována v Ústřední knihovně VŠB-TUO a jeden výtisk bude uložen u vedoucího diplomové (bakalářské) práce. Souhlasím s tím, že bibliografické údaje o diplomové (bakalářské) práci budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO;
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- bylo sjednáno, že užít své dílo, diplomovou (bakalářskou) práci, nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě dne 6. 5. 2016

Gilrie Handlůvová

jméno a příjmení studenta

## **Seznam příloh**

Příloha č. 1 - FK Stará Bělá - znak klubu a areál fotbalového klubu

## **Příloha 1: Znak klubu a areál fotbalového klubu FK Stará Bělá**

### **Znak klubu FK Stará Bělá**



Zdroj: FK Stará Bělá. Dostupné z: <http://www.fkstarabela.cz/>

### **Areál fotbalového klubu FK Stará Bělá**



Zdroj: FK Stará Bělá. Dostupné z: <http://www.fkstarabela.cz/>